

# We develop talent. We build knowledge.

THE SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES RESEARCH COUNCIL (SSHRC) IS THE FEDERAL AGENCY THAT PROMOTES AND SUPPORTS UNIVERSITY-BASED RESEARCH AND TRAINING IN THE HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES. THROUGH ITS PROGRAMS AND POLICIES, THE COUNCIL ENABLES THE HIGHEST LEVELS OF RESEARCH EXCELLENCE IN CANADA, AND FACILITATES KNOWLEDGE SHARING AND COLLABORATION ACROSS RESEARCH DISCIPLINES, UNIVERSITIES AND ALL SECTORS OF SOCIETY.

## **Contents**

02

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

04

MESSAGE FROM THE VICE-PRESIDENT AND CHAIR OF COUNCIL

80

AT A GLANCE

10

YEAR IN REVIEW

20

ABOUT THE COUNCIL

24

FINANCIAL STATEMENTS

#### SSHRC

350 ALBERT STREET P.O. BOX 1610 OTTAWA, ONTARIO K1P 6G4 CANADA WWW.SSHRC.CA

### CONTACT

T 613.992.0691 F 613.992.1787

#### MEDIA INQUIRIES

613.992.7302

#### PAPER

ISBN: 978-0-662-05881-6 CR1-2008

#### PDF

ISBN: 978-1-100-10316-7 CR1-2008E-PDF



Social Sciences and Humanities Research Council of Canada Conseil de recherches en sciences humaines du Canada





#### MESSAGE FROM THE PRESIDENT

As we prepare to celebrate our 30th anniversary, we look back with pride on how increased resources, innovative programs and the promotion of excellence have enabled the emergence of an internationally recognized humanities and social sciences research community in Canada during the past 30 years. And we look forward to increasing our efforts to help build a successful future for Canada and the world in the 21st century.

In 2007-08, we published a new strategic document entitled, *Framing Our Direction*, which articulated three key ambitions: to increase the quality of, and support for, research in Canada; to foster long-lasting connections among researchers and the wider community; and to increase the positive impact of research on the lives of people in Canada and internationally. These ambitions reflect the evolving research environment and contribute to the implementation of the federal government's new science and technology strategy to make Canada a global economic leader through world-class research, a highly skilled workforce and strong partnerships across business, academic and public sectors.

As well, our strategic ambitions echo our two core objectives in the changing world of research—investing in the development of talented, creative and innovative leaders who can contribute across the public, private and not-for-profit sectors; and investing in the research of outstanding scholars who develop unique insights into our past and present and thereby inform our efforts to construct a blueprint for the future.

These two core objectives are complementary since outstanding scholars also serve as mentors for Canada's

future leaders. We devote one-third of our budget to funding scholarships and fellowships that allow top students to undertake graduate programs in preparation for careers in all sectors of society. As well, SSHRC-funded research projects enhance the quality of the graduate experience by offering students the opportunity to work with Canada's most accomplished scholars—and some of the world's most significant research initiatives.

As we set new and challenging goals for ourselves this past year, we also worked to ensure our business processes and corporate governance structure kept pace with the latest research findings as well as society's changing expectations. For example, we increased the accountability and transparency of our governance structure by developing and implementing a comprehensive management-accountability framework. We also intensified our collaboration with universities, other federal granting agencies and partners across the public, private and not-for-profit sectors both in Canada and beyond.

I am especially proud to welcome talented new members to SSHRC's senior management team, including our Vice-President, Grants and Fellowships; Director, Research and Dissemination Grants; Director, Strategic Programs and Joint Initiatives; and Director, Fellowships and Institutional Grants. With our senior positions now filled, we are moving forward with renewed purpose, knowing we have the breadth of experience and expertise needed to achieve our strategic ambitions of quality, connections and impact.

Our support for outstanding research and research training in the social sciences and humanities is made possible by our partnership and collaboration with institutions and individuals across Canada. In looking back on 2007-08, all of us at SSHRC feel a deep sense of gratitude for the chance to help advance knowledge and build understanding about who we are as a society, where we have been and where we might go in the coming years.



Clark Ar Meld

CHAD GAFFIELD
PRESIDENT
SOCIAL SCIENCES AND
HUMANITIES RESEARCH COUNCIL

MESSAGE FROM THE VICE-PRESIDENT AND CHAIR OF COUNCIL



THOMAS KIERANS
VICE-PRESIDENT AND CHAIR OF COUNCIL
SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES
BESEABOLE COUNCIL



PAGE 05

As vice-president and chair of SSHRC's governing council, I am extremely proud to reflect on a year where so much has been accomplished to fulfill the strategic ambitions we established just two years ago. The commitment of our president, Chad Gaffield, and an exceptional governing council has made possible a year of significant progress in increasing the contribution of social sciences and humanities research in Canada.

I am particularly proud of our progress in enhancing corporate accountability, transparency and decision-making. Last year, I wrote about the importance of separating the roles of president and chair to ensure the former could preside over the organization with greater impartiality. In 2007-08, we moved beyond structural accountability and enhanced the composition of the governing council to more efficiently and effectively act on SSHRC's responsibility to support outstanding research and research training.

We refocused the governing council's terms of reference, enabling members to better attend to SSHRC's strategic direction. Specifically, council now focuses on overseeing the stewardship of resources, priority setting and the achievement of research excellence.

While council continues to be guided by experienced members of the academic community, there is now a conscious effort to bring greater diversity to its membership. New appointments this year brought members from the larger society, including several noted business leaders. This new approach will further strengthen SSHRC's commitment to accountability and transparency since greater diversity brings greater depth in governance and decision-making.

Our council members contribute an enormous amount of time and energy to helping steer SSHRC in its work. I want to extend my warmest thanks and best wishes to outgoing council members Mary Crossan, Karen Grant, Greg Halseth, Keren Rice, Jean-Douglas Comeau and Camille Limoges who offered their time on a volunteer basis to guide SSHRC through a period of enormous change.

I also want to welcome our new council members: Paul Bates, Kerry Day, Angela Ferrante, Thomas Jenkins, Christopher Manfredi and Nelson Michaud. We have every confidence that our new governance structure and enthusiastic council members will guide SSHRC through the next exhilarating year of renewal.



# Succeeding in a Global Workplace

#### RESEARCHER

GREGOR MURRAY, INDUSTRIAL RELATIONS, UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL AND INTERUNIVERSITY RESEARCH CENTRE ON GLOBALIZATION AND WORK

#### SSHRC SUPPORT

SEVEN-YEAR, \$2.5 MILLION MAJOR
COLLABORATIVE RESEARCH INITIATIVE GRANT
TO STUDY THE IMPACT OF GLOBALIZATION ON
WORK AND EMPLOYMENT.

#### IMPACT

THIS MULTIDISCIPLINARY TEAM OF MORE THAN 70 CANADIAN AND INTERNATIONAL RESEARCHERS IS UNCOVERING NEW INSIGHTS INTO WHAT CANADA NEEDS TO EVOLVE AND THRIVE IN TODAY'S COMPLEX, GLOBAL WORK ENVIRONMENT.

"Globalization is rewriting the rules of the workplace. Our international team is rethinking work and employment, developing new tools and capabilities and envisioning new institutions so that policy-makers, business leaders, unions and other players can see current trends as an opportunity to shape the kind of society they want to live in."

#### GREGOR MURRAY

CANADA RESEARCH CHAIR ON GLOBALIZATION AND WORK, UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

# Protecting the Environment and the Economy

#### RESEARCHER

RATANA CHUENPAGDEE, GEOGRAPHY,
MEMORIAL UNIVERSITY OF NEWFOUNDLAND

#### SSHRC SUPPORT

A THREE-YEAR STANDARD RESEARCH GRANT TO IMPROVE HOW NATURAL RESOURCES ARE MANAGED IN NEWFOUNDLAND COASTAL COMMUNITIES.

#### IMPACT

CHUENPAGDEE'S RESEARCH HAS HELPED POLICY-MAKERS REALIZE THE IMPORTANCE OF INCORPORATING THE KNOWLEDGE OF LOCAL PEOPLE, INDUSTRIES AND SCIENTISTS INTO THE MAKING OF EFFECTIVE RESOURCE MANAGEMENT POLICIES. THE RESULT WILL ENABLE COASTAL COMMUNITIES TO THRIVE ECONOMICALLY WHILE PROTECTING THE ENVIRONMENT AND THEIR TRADITIONAL WAYS OF LIFE.

"Nova Scotia faces many of the same challenges as those in Newfoundland. We are using Dr. Chuenpagdee's research in our own efforts to preserve and protect our coastal communities."

#### JENNIFER FORD

ECOLOGY ACTION CENTRE, NOVA SCOTIA



AT A GLANCE

THROUGH ITS PROGRAMS AND POLICIES, SSHRC ENABLES THE HIGHEST LEVELS OF RESEARCH EXCELLENCE IN CANADA, AND FACILITATES KNOWLEDGE SHARING AND COLLABORATION ACROSS RESEARCH DISCIPLINES, UNIVERSITIES AND ALL SECTORS OF SOCIETY.

| OFF   | MOUNT<br>UNDING<br>fillions *) |       | NUMBER OF<br>PROJECTS |
|---|--------------------------------|-------|-----------------------|
| ENVIRONMENTAL SCIENCE AND TECHNOLOGY              | \$16.8                         | 4.9%  | 318                   |
| NATURAL RESOURCES AND ENERGY                      | \$3.8                          | 1.1%  | 28                    |
| HEALTH AND RELATED LIFE SCIENCES AND TECHNOLOGIES | \$47.1                         | 13.7% | 619                   |
| INFORMATION AND COMMUNICATIONS TECHNOLOGY         | \$20.1                         | 5.8%  | 582                   |
| MANAGEMENT, BUSINESS AND FINANCE                  | \$23.9                         | 6.9%  | 683                   |
| ARTS AND CULTURE                                  | \$49.4                         | 14.4% | 1,703                 |
| ECONOMY, EMPLOYMENT AND MARKETS                   | \$33.8                         | 9.8%  | 683                   |
| EDUCATION AND LEARNING                            | \$28.9                         | 8.4%  | 718                   |
| HUMAN DEVELOPMENT                                 | \$18.6                         | 5.4%  | 553                   |
| SOCIAL DEVELOPMENT                                | \$57.5                         | 16.7% | 1,592                 |
| GOVERNANCE OF SOCIETY AND INSTITUTIONS            | \$33.1                         | 9.6%  | 970                   |
| OTHER AREAS OF RESEARCH                           | \$11.2                         | 3.2%  | 289                   |

TOTAL:

\$344.1M

8,738

IN FUNDING

PROJECTS

#### CANADA'S RESEARCH COMMUNITY

50,440

FULL-TIME GRADUATE STUDENTS
WHO STUDY SOCIAL SCIENCES
AND HUMANITIES AT CANADIAN
UNIVERSITIES.

20,520

FULL-TIME PROFESSORS WHO
TEACH SOCIAL SCIENCES AND
HUMANITIES AT CANADIAN
UNIVERSITIES

102

CANADIAN UNIVERSITIES
AND COLLEGES WITH SSHRCSUPPORTED RESEARCHERS
AND STUDENTS.

#### **GRANTS, FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS**

SSHRC awards its grants and fellowships through an independent peer-review process: selection committees recommend which projects to fund based on academic excellence and the importance of the research to the advancement of knowledge. Peer review is universally recognized as the most objective and effective way to allocate public research funds.

12,200

GRANT, SCHOLARSHIP AND FELLOWSHIP APPLICATIONS RECEIVED IN 2007-08.

4,050

NEW GRANTS, FELLOWSHIPS
AND SCHOLARSHIPS AWARDED
IN 2007-08.

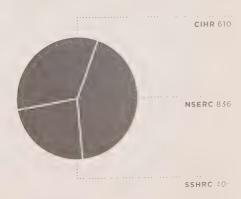
455

COMMITTEE MEMBERS
WHO PARTICIPATED IN SSHRC
APPLICATION ADJUDICATIONS
IN 2007-08.

#### **CANADA RESEARCH CHAIRS PROGRAM**

on behalf of the three federal granting agencies—SSHRC, the Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC), and the Canadian Institutes of Health Research (CIHR). The program is designed to create 2,000 high-profile research professorships for established and up-and-coming researchers at Canadian universities. Attracting internationally renowned scholars, the program helps keep research jobs and expertise in Canada, and increases national research capacity in the social sciences and humanities, engineering, health sciences, and the natural sciences. During 2007-08, SSHRC's president served as chair of the program's steering committee.

## RESEARCHERS HOLDING CANADA RESEARCH CHAIRS, BY GRANTING AGENCY



TOTAL 1,851

Research results are shared with communities, businesses and governments, who use this new knowledge to create positive changes in the lives of Canadians and others around the world.

More than this, SSHRC-funded research and training programs foster the development of the talented and creative people Canada needs to thrive in the global knowledge economy. Canada's top researchers receive funding to generate new ideas and apply new thinking to complex issues. They also pass on their wealth of knowledge and expertise to Canadian students in universities and colleges across the country—64 per cent of whom choose to major in the humanities and social sciences. In addition, SSHRC scholarships and fellowships support Canada's best graduate students, young scholars who go on to become leaders across the private, public and not-for-profit sectors.

In 2007-08, the Government of Canada launched a science and technology strategy aimed at using Canadian expertise to create jobs, build a stronger economy and improve our quality of life. Titled Mobilizing Science and Technology to Canada's Advantage, the strategy echoed SSHRC's commitment to international research excellence, organizational accountability and encouraging partnerships across the academic, public, private and not-for-profit sectors. In particular, the strategy committed to building upon three distinct Canadian strengths, all of which relate directly to central concerns of the social sciences and humanities: an entrepreneurial advantage that translates research into practical applications; a knowledge advantage that generates new ideas and builds research excellence; and a people advantage that increases and retains the highly skilled individuals that Canada needs to thrive in the global economy.

During the same year, SSHRC released *Framing*Our Direction, a document that laid out SSHRC's strategic priorities until 2010. Based on consultations with the

research community and key partner organizations, Framing Our Direction focuses on three overarching strategic objectives:

- Improving the quality of publicly funded research;
- Fostering connections among researchers and research users; and
- Increasing the impact of SSHRC-supported research on society.

SSHRC's strategic vision complements the federal science and technology strategy as SSHRC pursues an enhanced and invigorated role—ensuring Canada's position as a world leader in research excellence and innovation within the globalized 21st century.

# IMPROVING THE QUALITY OF RESEARCH

Over the past decade, Canada has made it a priority to support world-class research in the social sciences and humanities that keeps pace with rigorous international standards of excellence and that nurtures Canada's best and brightest minds and ideas. SSHRC is ensuring continuous improvement in the quality of its suite of programs under a governance structure that supports nimble, responsive operations and a visionary strategic direction.

In 2006, SSHRC strengthened its governance structure by separating the functions of the chair and president of SSHRC. This year, SSHRC further implemented its new governance model with respect to accountability, transparency and decision-making. New members appointed to SSHRC's governing council in 2007-08 include representatives from Canada's business and other communities in addition to members of the

research community. This membership profile will contribute to SSHRC's ability to support Canada's diverse, interdisciplinary and rapidly evolving research activities.

To pursue SSHRC's ambitions outlined in *Framing Our Direction*, SSHRC also refocused its governing council's discussions to address key strategic issues. Under this model, SSHRC submitted a new corporate performance measurement framework to the Treasury Board of Canada Secretariat and established a senior management performance and evaluation committee.

In 2007-08, SSHRC created a framework for the continuous improvement of its suite of programs. The framework, designed to help assess the coherence and long-term implications of programs, stems from discussions and consultations ongoing since 2004 with members of the research community and key partner organizations. It sets out principles—in line with SSHRC's new strategic ambitions of quality, connections and impact—that will guide the evaluation of SSHRC programs, ensuring they respond to Canada's increasingly complex and interdisciplinary research needs.

Peer review is universally recognized as the most effective and non-partisan way to allocate public research funds. SSHRC's world-class peer-review system ensures that SSHRC supports only the best people and ideas.

In 2007-08, SSHRC adjudication committees included experts from a wide variety of disciplines in the humanities and social sciences. Building on a commitment to increase interdisciplinary and international participation and collaboration, adjudication committees were made up of representatives from academic institutions across Canada, as well as those from countries, such as Ireland, New Zealand, Switzerland, Denmark and the USA.

SSHRC processed 12,200 applications for funding and awarded 4,050 grants and scholarships to researchers in fields that ranged from the environment and Canada's North to business and literature. Each year, SSHRC recognizes researchers whose leadership and original thinking exemplify the very best work in Canadian social sciences and humanities.

The most prestigious award is the SSHRC Gold Medal for Achievement in Research, awarded to Margaret Lock of McGill University. Recognized as one of the most distinguished medical anthropologists of her generation, Lock has dedicated her career to exploring connections between medical and social science disciplines. For example, her current work on the genetic component of Alzheimer's disease raises questions about how individuals and families will manage professional estimations of risk about impending Alzheimer's and other diseases once genome scans become widely available.

Vinh-Kim Nguyen of the Université de Montréal won SSHRC's Aurora prize. Nguyen studies AIDS programs in developing countries by exploring the political and social impact each program has within its host country. He is an expert in the social effects of HIV/AIDS and how health policies and social inequality affect access to drugs, particularly in West Africa.

SSHRC's Postdoctoral Prize was awarded to Richard G. Delisle of the Université de Montréal. Dr. Delisle's work crosses disciplines, combining philosophy of science and paleoanthropology. His first-hand experience on archeological digs and paleontological excavations combined with his expertise in evolutionary anthropology bring a unique scholarly perspective to his work.

Abninder Litt of the University of Waterloo won the prestigious William E. Taylor Fellowship, awarded to the year's most highly rated SSHRC PhD proposal. Quickly establishing himself as a leading interdisciplinary



researcher, Litt is pursuing doctoral studies in neuroscience, psychology and consumer behaviour. His doctoral work at Stanford University will use findings from neuroscience, psychology and consumer studies to look at how our emotions influence shopping behaviour.

# FOSTERING RESEARCH CONNECTIONS

Canadian scholars are increasingly engaging in interdisciplinary research and working with colleagues in complementary research realms to build powerful networks of expertise across diverse fields of study.

Researchers are also turning to research users to help inform project design and implementation and to mobilize knowledge for the benefit of partner communities. As Canadian researchers expand their longstanding tradition of international collaboration, many are becoming more connected than ever with the global wealth of ideas and talent.

SSHRC supports these research networks and encourages new partnerships across the academic, public, private and not-for-profit sectors. Through a variety of programs and policies, the Council helps Canadian researchers develop essential connections while building its own base of partnerships with funding agencies in Canada and around the world.

Since 2004, SSHRC has promoted the development of Strategic Knowledge Clusters—networks of people and research institutions focused on common issues and research topics. Through the Strategic Knowledge Clusters program, SSHRC helps researchers develop full-scale, ongoing research collaborations that engage in unprecedented sharing and application of research knowledge.

In 2007-08, SSHRC held its second full-scale Strategic Knowledge Clusters competition and funded 11 projects for a total investment of \$22 million over seven years. One such project, the Research Network for Business Sustainability led by Pratima Bansal of the University of Western Ontario, comprises 200 researchers from 60 Canadian research institutions, partners from three federal departments, two non-profit organizations, and 10 corporations representing most of the major industries in the Canadian economy.

SSHRC also funded a wide range of conferences and workshops in 2007-08 that facilitated the transfer of research results within and between disciplines, and among Canadian and international researchers. Conferences—such as Imagining Sustainable Food Systems at Wilfrid Laurier University, Les formes américaines de la poésie at the Université du Québec à Montréal, and Globalization and Labour at the University of Northern British Columbia—brought scholars and students together to discuss important research questions. SSHRC also funded the Aid to Open-Access Research Journals program, which supports the publication of online, open-access, peer-reviewed publications. In 2007-08, SSHRC funded 11 open-access journals in such fields as education, law and religious studies.

SSHRC approved a knowledge mobilization policy and a new knowledge mobilization division in 2007-08. The overall objective is to enable access to social sciences and humanities research results for those who will find them most valuable, such as policy-makers, business leaders, community groups, educators, fellow academics, students and the media.

The Community-University Research Alliances, or CURA program, is a world-renowned example of knowledge mobilization. In 2007-08, this program offered funding over five years to research alliances struck between Canadian community, private sector and post-secondary institutions.

SSHRC awarded 13 CURA grants, including a project to transform inner city communities in Manitoba and a project to revitalize the Huron-Wendat language at the Université Laval.

The CURA program helps communities and universities combine strengths as they grapple with complex issues such as changing employment patterns, poverty, homelessness and transformations in family life. Since 1998, CURA has funded 92 research projects, investing more than \$86 million. In addition, more than 900 non-academic organizations—including associations, hospitals, and government, private sector, aboriginal and charitable organizations—have participated in CURA projects.

In 2007-08, SSHRC and the International Development Research Centre (IDRC) signed an agreement to invest up to \$6.27 million over six years to support a new International Community-University Research Alliances program, based on the CURA model. SSHRC received 102 applications for international community-university collaborative projects to engage professional teams from Canada and developing countries as well as the community members who will directly benefit from the research. The program focuses on a range of issues of shared interest, including environmental and natural resource management, and information and communication technologies.

While international collaboration has always been part of the scholarly endeavour, economic globalization and communications technology are accelerating its scope and pace and increasing its impact. For Canada, international collaboration in research is becoming increasingly important—to access the global pool of knowledge, to develop comparative perspectives on key social, cultural and economic issues, and to use knowledge and resources to address complex global issues.

In 2007-08, the International Opportunities
Fund (IOF) funded 65 projects to help Canadian
researchers initiate and participate in international

research collaborations. Offering funding for workshops, meetings and other activities that offer opportunities for international collaboration, the IOF program has been hugely successful in bringing Canadian talent to the forefront of important international research endeavours.

SSHRC hosted the International Forum of Funding Agencies in September 2007, which included leaders from social sciences and humanities funding agencies in nine countries. These leaders are now working cooperatively, not only to reduce the barriers researchers face as they collaborate across borders, but also to encourage research in the social sciences and humanities as a global enterprise.

In 2007-08, SSHRC, the Natural Sciences and Engineering Council (NSERC), the Canadian Institutes of Health Research (CIHR) and the Canada Foundation for Innovation established a tri-council collaboration dubbed TC3+ to increase effectiveness, reduce duplication and enable the support of crosscutting, multidisciplinary research initiatives. The agency presidents now meet on a regular basis to discuss issues of common concern, to advance collaborative programs—such as the Networks of Centres of Excellence, Canada Research Chairs and Indirect Costs programs—and to better serve the research community.

TC3+ focused on a number of priorities in 2007-08, including the implementation of the Government of Canada's new science and technology strategy. In this context, the agencies worked together to open up programs and promote greater participation across the research community, including SSHRC's recent call for proposals in Management, Business and Finance.

The agencies focused on four key priorities:

- integrating and harmonizing programs, policies and processes where appropriate;
- developing a set of core indicators that enable the collection of and reporting on the impact of publicly funded research;
- strengthening ties to the global supply of ideas, talent and technology, including developing measures to increase the mobility of graduate students and research fellows; and
- advising government on a comprehensive approach to the management of federal support for higher-education research and development.

In addition, the three federal granting agencies — SSHRC, NSERC and CIHR — submitted to the Minister of Industry and the Minister of Health a report on each agency's progress on the implementation of the federal government's new science and technology strategy, and how the tri-council collaborative approach has strengthened each agency's actions.

As well, in 2007-08, SSHRC, NSERC and CIHR worked together with institutions to enhance the Memorandum of Understanding (MOU) on the Roles and Responsibilities in the Management of Federal Grants and Awards. The MOU is an agreement between the agencies and Canada's post-secondary institutions, which sets the framework for administering research funds. The updated MOU harmonizes policies among the federal agencies and strengthens their relationships with institutions, ensuring research is conducted in accordance with the highest administrative and ethical standards.

# INCREASING THE IMPACT OF RESEARCH

SSHRC works to increase the impact of research and research training for the benefit of all Canadians by seeking out and supporting social science and humanities scholars whose work meets the highest international standards for research excellence. We accomplish this through a wide range of funding programs designed to support the diverse needs of our evolving research community, and through thematic research on critical issues, such as the success of Canadian businesses in the new economy.

SSHRC also worked energetically in 2007-08 to develop a communications plan and refine the SSHRC brand. The communications plan, developed following extensive internal and external consultation, is founded on a strategy to intensify the impact and results of SSHRC-funded research in collaboration with our partners.

In these ways, SSHRC ensures that social sciences and humanities research plays a pivotal role in Canada's global competitiveness and quality of life.

SSHRC's Standard Research Grants (SRG) program funds research projects that cover topics across more than 30 disciplines. The foundation of SSHRC's suite of funding programs, SRGs help Canada develop world-class excellence across the broad spectrum of social sciences and humanities research. In 2007–08, SSHRC awarded 841 SRGs for a total research investment of \$65.6 million over three years.

Building upon the research capacity and expertise nurtured through SRGs, SSHRC's strategic joint initiatives—developed and funded by SSHRC in collaboration with other organizations—and strategic research grants mobilize Canada's best scholars to address issues of social, economic and cultural importance to Canadians. In 2007-08, SSHRC

SSHRC'S STANDARD RESEARCH GRANTS (SRG)
PROGRAM FUNDS RESEARCH PROJECTS THAT
COVER TOPICS ACROSS MORE THAN 30 DISCIPLINES.
THE FOUNDATION OF SSHRC'S SUITE OF FUNDING
PROGRAMS, SRGs HELP CANADA DEVELOP
WORLD-CLASS EXCELLENCE ACROSS THE BROAD
SPECTRUM OF SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES
RESEARCH. IN 2007-08, SSHRC AWARDED 841 SRGs
FOR A TOTAL RESEARCH INVESTMENT OF \$65.6M
OVER THREE YEARS.

awarded 116 strategic joint initiative and strategic research grants—a total investment of \$15.7 million—for projects ranging from homelessness to the Canadian North.

In 2007, the federal government increased SSHRC's funding by \$11 million a year for research in management, business and finance. This SSHRC-supported research will help us better understand the human dimension of prosperous economies and successful societies, and will strengthen the day-to-day decision-making of Canadians involved in the management, business and finance sectors.

In all, SSHRC peer-reviewed nearly 500 applications for the new management, business and finance programs and awarded more than 200 grants—some of which extend over several years—for a total investment of \$27.7 million. SSHRC also continued work in 2007-08 with Canadian business school deans and other scholars and partners to explore longer-term strategies for supporting management, business and finance research.

These grants included those that contribute to fields of research the federal government identified as priorities in its science and technology strategy. The energy, natural resources, environment and sustainability community received \$7.7 million, health research received \$1.1 million and information and communication technologies scholars received \$2.1 million.

SSHRC's funding in management, business and finance also included \$1.1 million to international research collaborations, which will investigate critical issues of innovation, industrial and technological development, commercialization and competitiveness, information technologies, globalization, productivity, environment and sustainability, and financial and monetary systems.

SSHRC supports researchers who, through teaching and research assistantships, pass on their wealth of knowledge and expertise to Canadian students in universities and colleges across the country.

SSHRC scholarships and fellowships also support the next generation of Canadian researchers as well as graduate students who go on to become leaders across the private, public and not-for-profit sectors.

Training the highly skilled workforce Canada needs in the global economy remains one of the SSHRC's most important priorities. The availability of funding to support the direct cost of research is key to attracting and keeping the very best researchers in Canada and providing the best post-secondary environment in which to train students.

In 2007-08, SSHRC continued to support the development of Canada's future leaders. Canada Graduate Scholarships provided funding to 400 doctoral candidates and 1,289 master's candidates pursuing their studies at a Canadian university. Recipients will study a diverse range of issues, including climate change, long-term care for the elderly, and secondary school retention and completion in First Nations settings.

In addition, SSHRC also awarded 650 SSHRC doctoral fellowships to Canadian students pursuing a PhD in the social sciences and humanities in Canada or abroad, and awarded postdoctoral fellowships to 144 promising new scholars in the social sciences and humanities.

SSHRC also supported the Parliamentary Internship
Programme in which Canadian graduates take work
placements in the House of Commons. The program enables
graduates to experience the political process first hand
and offers learning opportunities, such as seminars and
comparative study tours.

SSHRC recognizes the importance of demonstrating to Canadians how research in the social sciences and humanities has a major impact on society and advances knowledge and builds understanding on important issues. In 2007-08, SSHRC continued to engage the Canadian research community in exploring new approaches to capturing the social, economic and cultural impacts of publicly funded research.

SSHRC funded 14 new research projects in 2007-08 on the topic of measuring, assessing, evaluating and communicating the outcomes and impacts of social sciences and humanities research. These projects range from University of Toronto deputy provost Cheryl Misak's work to develop standardized measures for evaluating the quality and impact of humanities research to École Polytechnique de Montréal assistant professor Catherine Beaudry's examination of the impact of publicly funded social sciences and humanities research in nano and biotechnology innovation networks.

SSHRC partnered with the Canadian Society for the Study of Higher Education to organize an open panel discussion on measuring impact at the 2007 Congress of the Humanities and Social Sciences in Saskatoon. The panel featured prominent thinkers on the issue, including Peter Nicholson of the Council of Canadian Academies and Norman Bradburn of the American Academy of Arts and Sciences Humanities Indicators Project. SSHRC also organized a workshop that brought key stakeholders together to discuss the Council's approach to the issue.

SSHRC 2007-08 ANNUAL REPORT
PAGE 20

ABOUT THE COUNCIL

#### **GOVERNANCE**

SSHRC IS GOVERNED BY A COUNCIL COMPRISED OF MEMBERS FROM ACADEMIA AND THE LARGER SOCIETY. MEMBERS MEET REGULARLY TO PROVIDE STRATEGIC DIRECTION ON POLICY AND PROGRAM PRIORITIES, AND TO MONITOR SSHRC'S PERFORMANCE AND ACHIEVEMENTS IN THE INTEREST OF ENABLING A STRONG, VIBRANT CANADIAN RESEARCH COMMUNITY IN THE SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES.

### MEMBERS OF THE COUNCIL

FROM APRIL 1ST 2007 TO MARCH 31ST 2008

## Vice-President and Chair of Council

#### THOMAS KIERANS

TORONTO, ONTARIO

#### President

#### CHAD GAFFIELD

SSHRC

#### Members

#### PAUL BATES

DEAN, DEGROOTE SCHOOL OF BUSINESS
MCMASTER UNIVERSITY

#### SEAN CAULFIELD

CANADA RESEARCH CHAIR IN PRINTMAKING UNIVERSITY OF ALBERTA

#### KERRY DAY

VICE-PRESIDENT, LEGAL AND CORPORATE COMPLIANCE ATB FINANCIAL

#### ANGELA FERRANTE

TORONTO, ONTARIO

#### KEN HIGGINBOTHAM

VICE-PRESIDENT, FORESTRY
AND ENVIRONMENT
CANFOR CORPORATION

#### LINDA HUGHES

EDMONTON, ALBERTA

#### THOMAS JENKINS

EXECUTIVE CHAIRMAN AND CHIEF STRATEGY OFFICER OPENTEXT

#### GREGORY KEALEY

PROVOST AND VICE-PRESIDENT, RESEARCH UNIVERSITY OF NEW BRUNSWICK

#### DANIELLE LABERGE

ADMINISTRATOR AND ASSOCIATE PROFESSOR
UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL

#### CAMILLE LIMOGES

INDEPENDENT SCHOLAR AND CONSULTANT MONTRÉAL, QUÉBEC

#### CHRISTOPHER MANFREDI

DEAN, FACULTY OF ARTS
MCGILL UNIVERSITY

#### STEPHEN MCCLATCHIE

VICE-PRESIDENT, ACADEMIC
AND RESEARCH
MOUNT ALLISON UNIVERSITY

#### NELSON MICHAUD

DIRECTOR, TEACHING AND RESEARCH ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

#### LESLIE MONKMAN

J. R. STRATHY PROFESSOR OF ENGLISH LANGUAGE AND LITERATURE QUEEN'S UNIVERSITY

#### BARBARA NEIS

PROFESSOR, SOCIOLOGY MEMORIAL UNIVERSITY OF NEWFOUNDLAND

#### SUROMITRA SANATANI

VICTORIA, BRITISH COLUMBIA

#### STAN SHAPSON

VICE-PRESIDENT, RESEARCH AND INNOVATION YORK UNIVERSITY

#### MICHÈLE THIBODEAU-DEGUIRE

PRESIDENT AND EXECUTIVE DIRECTOR
CENTRAIDE OF GREATER MONTREAL

#### VIANNE TIMMONS

PRESIDENT
UNIVERSITY OF REGINA

#### STEPHEN TOOPE

PRESIDENT
THE UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA

#### Associate Members

#### ALAN BERNSTEIN

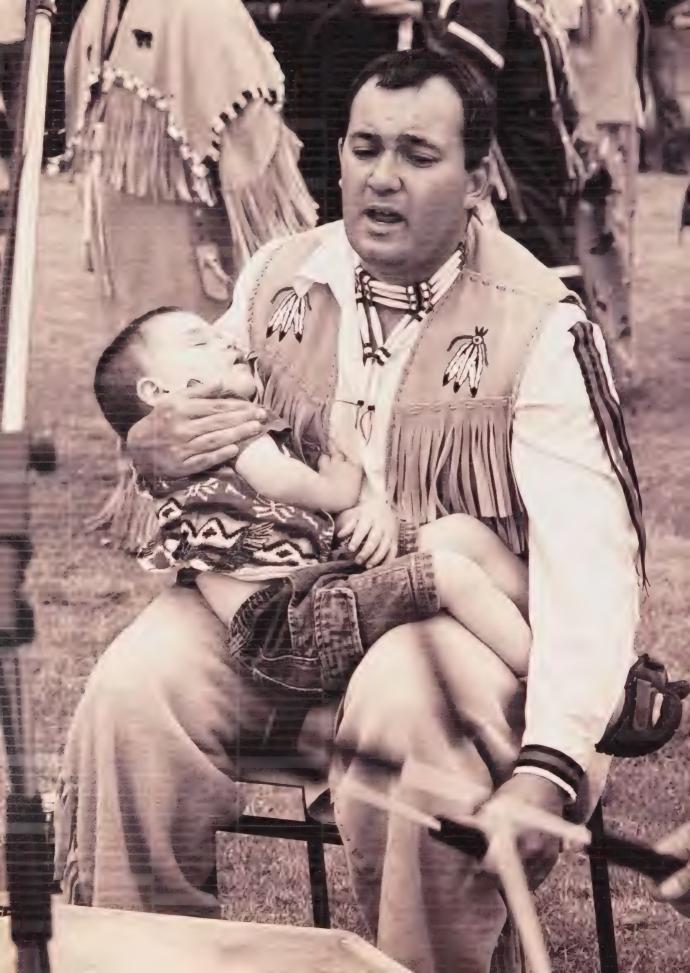
PRESIDENT
CANADIAN INSTITUTES
OF HEALTH RESEARCH

#### PIERRE CHARTRAND

ACTING PRESIDENT CANADIAN INSTITUTES OF HEALTH RESEARCH

#### SUZANNE FORTIER

PRESIDENT
NATURAL SCIENCES AND
ENGINEERING RESEARCH COUNCIL



## Rebuilding Aboriginal Communities

#### RESEARCHER

EVIE PLAICE, ANTHROPOLOGY, UNIVERSITY OF NEW BRUNSWICK

#### SSHRC SUPPORT

ABORIGINAL RESEARCH GRANT PARTNERING UNIVERSITY-BASED RESEARCHERS WITH ABORIGINAL SCHOLARS TO PRESERVE THE MALISEET LANGUAGE BY RECORDING CONVERSATIONS WITH FLUENT SPEAKERS.

#### IMPACT

WORKING WITH COMMUNITY ELDERS, PLAICE IS HELPING PRESERVE THE SPIRITUAL BELIEFS AND CULTURAL TRADITIONS INHERENT WITHIN THE MALISEET LANGUAGE, AS WELL AS REVIVING COMMUNITY INTEREST AND PRIDE IN ITS LANGUAGE AND HISTORY.

"It's not a dying language.

My belief is that as long as I can
name everything in my language,
then my language, and culture,
are very much alive."

#### IMELDA PERLEY

MALISEET FIRST LANGUAGE SPEAKER AND INSTRUCTOR, MI'KMAQ-MALISEET INSTITUTE

# Showcasing Canadian Innovation to the World

#### RESEARCHER

TIM ANTONIUK, ART AND DESIGN, UNIVERSITY OF ALBERTA

#### SSHRC SUPPORT

RESEARCH/CREATION IN FINE ARTS GRANT TO STUDY SUSTAINABILITY IN FURNITURE DESIGN.

#### **IMPACT**

ANTONIUK'S WORK IS SHOWCASED AT MAJOR INDUSTRY EVENTS IN NEW YORK, MILAN AND SHANGHAI. STUDENTS ALSO BENEFIT FROM ANTONIUK'S GROWING REPUTATION AS AN INNOVATIVE AND ECO-FRIENDLY DESIGNER WITH OPPORTUNITIES TO SHOWCASE THEIR OWN WORK ON THE INTERNATIONAL STAGE.

"Thanks to this research, the University of Alberta's school of industrial design became the first Canadian school to be invited to exhibit at the International Contemporary Furniture Fair in New York in 2007 and one of the few Canadian design schools to exhibit at the Milan Furniture Fair in 2008. It's a huge opportunity for Canada and for Canadian students."

#### **TIM ANTONIUK**

UNIVERSITY OF ALBERTA





25

AUDITOR'S REPORT

26

STATEMENT OF MANAGEMENT RESPONSIBILITY

27

STATEMENT OF OPERATIONS

28

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

29

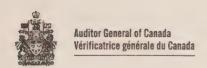
STATEMENT OF EQUITY OF CANADA

30

STATEMENT OF CASH FLOW

31

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS



#### **AUDITOR'S REPORT**

To the Social Sciences and Humanities Research Council and the Minister of Industry

I have audited the statement of financial position of the Social Sciences and Humanities Research Council as at March 31, 2008 and the statements of operations, equity of Canada and cash flow for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Council's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Council as at March 31, 2008 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

Nouses

Nancy Y. Cheng, FCA
Assistant Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada May 23, 2008

# STATEMENT OF MANAGEMENT RESPONSIBILITY

Responsibility for the integrity and objectivity of the accompanying financial statements for the year ended March 31, 2008 and all information contained in these statements rests with the management of the Social Sciences and Humanities Research Council. These financial statements have been prepared by management in accordance with Treasury Board accounting policies which are consistent with Canadian generally accepted accounting principles for the public sector, and year-end instructions issued by the Office of the Comptroller General.

Management is responsible for the integrity and objectivity of the information in these financial statements. Some of the information in the financial statements is based on management's best estimates and judgment and gives due consideration to materiality. To fulfil these accounting and reporting responsibilities, management maintains a set of accounts which provides a centralized record of the Council's financial transactions. Financial information submitted to the Public Accounts of Canada and included in the Council's Departmental Performance Report is consistent with these financial statements.

Management maintains a system of financial management and internal control designed to provide reasonable assurance that financial information is reliable, that assets are safeguarded and that transactions are in accordance with the Financial Administration Act, are executed in accordance with prescribed regulations, within Parliamentary authorities, and are properly recorded to maintain accountability of Government funds. Management also seeks to ensure the objectivity and integrity of data in its financial statements by the careful selection, training and development of qualified staff, by organizational arrangements that provide appropriate divisions of responsibility, and by communication programs aimed at ensuring that regulations, policies, standards and managerial authorities are understood throughout the Council.

The Audit Committee appointed by the Social Sciences and Humanities Research Council reviews these financial statements with the management and the auditors, and reports to the Council.

The financial statements of the Council have been audited by the Auditor General of Canada.

APPROVED BY:

CHAD GAFFIELD, PH.D., FRSC

PRESIDENT

MAY 23, 2008

MICHEL CAVALLIN
VICE-PRESIDENT
COMMON ADMINISTRATIVE SERVICES DIRECTORATE
(SENIOR FINANCIAL OFFICER)

### **STATEMENT OF OPERATIONS**

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31 (THOUSANDS OF DOLLARS)

|  | 2008   | 2007   |
|--|--|--|
| EXPENSES [NOTE 4]                          |  | v sumesmo, som money,  |
| INDIRECT COSTS OF RESEARCH                 | 313,893  | 298,450  |
| FELLOWSHIPS, SCHOLARSHIPS AND PRIZES       | 100,073  | 96,522   |
| INVESTIGATOR-FRAMED RESEARCH               | 91,463   | 99,175   |
| RESEARCH COMMUNICATION AND INTERACTION     | 61,125   | 23,418   |
| CANADA RESEARCH CHAIRS                     | 58,710   | 56,775   |
| STRATEGIC RESEARCH DEVELOPMENT             | 29,521   | 23,355   |
| TARGETED RESEARCH AND TRAINING INITIATIVES | 28,157   | 29,045   |
| TOTAL EXPENSES                             | 682,942  | 626,740  |
| REVENUES                                   | A STATE OF THE STA | enderstade out of the second s |
| INVESTIGATOR-FRAMED RESEARCH               | 2  | 2  |
| TOTAL REVENUES                             | 2  | 2  |
|  |  | and the second s |
| NET COST OF OPERATIONS                     | 682,940  | 626,738  |

THE ACCOMPANYING NOTES FORM AN INTEGRAL PARTOF THESE FINANCIAL STATEMENTS

### STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT MARCH 31 (THOUSANDS OF DOLLARS)

|   | 2008  | 2007  |
|---|-------|-------|
| ASSETS  |       |       |
| FINANCIAL ASSETS                                  |       |       |
| DUE FROM THE CONSOLIDATED REVENUE FUND            | 3,457 | 2,62  |
| ACCOUNTS RECEIVABLE [NOTE 5]                      | 1,323 | 1,53  |
| ADVANCES  | 5     | A     |
| TOTAL FINANCIAL ASSETS                            | 4,785 | 4,15  |
| NON-FINANCIAL ASSETS                              |       |       |
| PREPAID EXPENSES                                  | 154   | 127   |
| TANGIBLE CAPITAL ASSETS [NOTE 6]                  | 2,154 | 1,788 |
| TOTAL NON-FINANCIAL ASSETS                        | 2,308 | 1,915 |
| TOTAL   | 7,093 | 6,074 |
| LIABILITIES                                       |       |       |
| ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES [NOTE 7] | 3,534 | 2,761 |
| VACATION PAY AND COMPENSATION LEAVE               | 762   | 702   |
| DEFERRED REVENUE [NOTE 8]                         | 495   | 483   |
| OTHER LIABILITIES [NOTE 9]                        | -     | 2     |
| EMPLOYEE SEVERENCE BENEFITS [NOTE 10b]            | 2,636 | 2,416 |
| TOTAL LIABILITIES                                 | 7,427 | 6,364 |
| EQUITY OF CANADA [NOTE 11]                        | (334) | (290) |
|   |       |       |
| TOTAL   | 7,093 | 6,074 |
|   |       |       |

CONTRACTUAL OBLIGATIONS (NOTE 12)
CONTINGENT LIABILITIES (NOTE 13)

THE ACCOMPANYING NOTES FORM AN INTEGRAL PART OF THESE FINANCIAL STATEMENTS

## STATEMENT OF EQUITY OF CANADA

FOR THE YEAR ENDED MARCH 31 (THOUSANDS OF DOLLARS)

2008

2007

|   | 2008      | 2007   |
|---|-----------|--|
| EQUITY OF CANADA  |           | COM STORY STATE OF THE STATE OF |
| EQUITY OF CANADA, BEGINNING OF YEAR   | (290)     | (727)  |
| NET COST OF OPERATIONS  | (682,940) | (626,738)  |
| NET CASH PROVIDED BY GOVERNMENT [NOTE 3C]                                     | 678,707   | 623,606  |
| CHANGE IN DUE FROM THE CONSOLIDATED REVENUE FUND                              | 837       | 326  |
| SERVICES PROVIDED WITHOUT CHARGE FROM OTHER GOVERNMENT DEPARTMENTS [NOTE 14A] | 3,352     | 3,243  |
| EQUITY OF CANADA, END OF YEAR   | (334)     | (290)  |

THE ACCOMPANYING NOTES FORM AN INTEGRAL PART OF THESE FINANCIAL STATEMENTS

## STATEMENT OF CASH FLOW

AS AT MARCH 31<sup>ST</sup> 2008 (THOUSANDS OF DOLLARS)

|   | 2008      | 200       |
|---|-----------|-----------|
| OPERATING ACTIVITIES  |           |           |
| NET COST OF OPERATIONS  | 682,940   | 626,73    |
| NON-CASH ITEMS INCLUDED IN NET COST OF OPERATIONS:                            |           |           |
| AMORTIZATION OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS [NOTE 6]                              | (887)     | (799      |
| SERVICES PROVIDED WITHOUT CHARGE FROM OTHER GOVERNMENT DEPARTMENTS [NOTE 14A] | (3,352)   | (3,243    |
| LOSS ON DISPOSALS OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS                                  | -         | (3        |
| VARIATIONS IN STATEMENT OF FINANCIAL POSITION                                 |           |           |
| (DECREASE) INCREASE IN ACCOUNTS REVEIVABLE                                    | (212)     | 391       |
| INCREASE (DECREASE) IN ADVANCES   | 1         | (5)       |
| INCREASE IN PREPAID EXPENSES  | 27        | 99        |
| INCREASE IN ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES                          | (773)     | (368)     |
| (INCREASE) DECREASE IN VACATION PAY AND COMENSATORY LEAVE                     | (60)      | 23        |
| INCREASE IN DEFERRED REVENUE  | (12)      | (11)      |
| DECREASE IN OTHER LIABILITIES   | 2         | 71        |
| INCREASE IN EMPLOYEE SEVERANCE BENEFITS                                       | (220)     | (65)      |
| CASH USED BY OPERATING ACTIVITIES   | 677,454   | 622,828   |
| CAPITAL ACTIVITIES  |           |           |
| ACQUISITIONS OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS                                       | 1,253     | 778       |
| CASH USED BY CAPITAL ACTIVITIES   | 1,253     | 778       |
| FINANCING ACTIVITIES  |           |           |
| NET CASH PROVIDED BY GOVERNMENT   | (678,707) | (623,606) |
| HE ACCOMPANYING NOTES FORM AN INTEGRAL PART OF THESE FINANCIAL STATEMENTS.    | (678,707) | (623,606) |

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

O1.
AUTHORITY AND OBJECTIVE

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) was established in 1977 by the Social Sciences and Humanities Research Council Act, and is a departmental corporation named in Schedule II to the Financial Administration Act. The objective of the Council is to promote and assist research and scholarships in the social sciences and humanities. The Council delivers its objective under seven program activities:

#### [a] Indirect Costs of Research:

The key objective of the Indirect Costs program is to help eligible universities, colleges and affiliated research hospitals and research institutes pay a portion of the costs associated with conducting academic research in institutions receiving research funds from any of the three federal granting agencies.

### [b] Investigator-Framed Research:

 $SSHRC\ research\ grants\ support\ individual\ and\ team\ projects\ and\ programs\ of\ research\ for\ which\ the\ applicant(s)\ proposes/propose\ the\ research\ topic\ and\ methodology.$ 

### [c] Fellowships, Scholarships and Prizes:

SSHRC offers several award programs for advanced study and research in the social sciences and humanities at the master's, doctoral and postdoctoral level. These programs help train Canada's researchers and the leaders of tomorrow.

### [d] Canada Research Chairs:

The Canada Research Chairs Program supports 2,000 research professorships in all disciplines at universities across the country. The program's key objective is to enable Canadian universities, together with their affiliated research institutes and hospitals, to achieve the highest levels of excellence and to become world-class research centres in the global, knowledge-based economy.

### [e] Targeted Research and Training Initiatives:

SSHRC's targeted programs support strategic research and training to address specific knowledge needs and gaps for Canadians identified in consultations with its community or defined in partnership with other funders (including government, private and community organizations).

### [f] Research Communication and Interaction:

SSHRC supports the communication and dissemination of research results to both academic and broader audiences through both traditional and innovative mechanisms.

### [g] Strategic Research Development:

SSHRC's strategic grants are available to faculty, post-secondary institutions and not-for-profit organizations to explore, develop and define new perspectives, challenges, and priorities in conducting research, in disseminating research results, and in training new researchers.

The Council's grants, scholarships, and operating expenditures are funded by budgetary lapsing authorities. Employee benefits are funded by statutory authorities.

00

SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with Treasury Board accounting policies which are consistent with Canadian generally accepted accounting principles for the public sector, and year-end instructions issued by the Office of the Comptroller General. The most significant accounting policies are as follows:

### [a] Parliamentary appropriations

The Government of Canada finances the Council through Parliamentary appropriations. Appropriations provided to the Council do not parallel financial reporting according to generally accepted accounting principles since they are based in large part on cash flow requirements. Consequently, items recognized in the Statement of Operations and the Statement of Financial Position are not necessarily the same as those provided through appropriations from Parliament. Note 3 provides information regarding the source and disposition of these authorities and a high-level reconciliation between the basis of reporting.

### [b] Net cash provided by Government

The Council operates within the Consolidated Revenue Fund (CRF). The CRF is administered by the Receiver General for Canada. All cash received by the Council is deposited to the CRF and all cash disbursements made by the Council are paid from the CRF. The net cash provided by Government is the difference between all cash receipts and all cash disbursements, including transactions with departments of the federal government.

### [c] Due from the Consolidated Revenue Fund

Due from the Consolidated Revenue Fund represents the amount of cash that the Council is entitled to draw from the CRF, without further appropriations, in order to discharge its liabilities.

#### [d] Revenues

- Revenues consist of interest on overdue accounts receivable and are accounted for as earned.
- Funds received from external parties for specified purposes are recorded upon receipt as deferred revenue. These revenues are recognized in the period in which the specified purpose has occurred and netted against the related expenses.

#### [e] Expenses

Expenses are recorded on the accrual basis:

- Grants and scholarships are recognized in the year in which the
  entitlement of the recipient has been established, when the recipient has met the
  eligibility criteria, the commitment has been approved, and the payment is due before
  the end of the fiscal year.
- Vacation pay and compensatory leave are expensed as the benefits accrue to employees under their respective terms of employment.
- Services provided without charge by other government departments
   and agencies are recorded as operating expenses at their estimated cost.

### [f] Employee future benefits

- Pension benefits: Eligible employees participate in the Public Service Pension Plan, a multiemployer plan administered by the Government of Canada. The Council's contributions to the Plan are charged to expenses in the year incurred and represent the total Council's obligation to the Plan. Current legislation does not require the Council to make contributions for any actuarial deficiencies of the Plan.
- Severance benefits: Employees are entitled to severance benefits under labour contracts or conditions of employment. These benefits are accrued as employees render the services necessary to earn them. The obligation relating to the benefits earned by employees is calculated using information derived from the results of the actuarially determined liability for employee severance benefits for the Government as a whole.

### [g] Accounts receivable

Accounts receivable are stated at amounts expected to be ultimately realized. A provision is made for receivables from external parties where the recovery is considered uncertain.

### [h] Tangible capital assets

ACCET CLACE

MOTOR VEHICLES

LEASEHOLD IMPROVEMENTS

All tangible capital assets and leasehold improvements with an acquisition cost of \$2,500 or more are capitalized at cost as well as the standard furniture, equipment and desktop personal computer assigned to each employee due to the material number of such items. Tangible capital assets are amortized over their estimated useful life on a straight-line basis as follows:

| ASSET CEASS  |         |
|--|---------|
| INFORMATICS EQUIPMENT, INCLUDING STANDARD SOFTWARE ISSUED ON DESKTOP COMPUTERS | 3 years |
| PURCHASED NETWORK SOFTWARE AND IN-HOUSE DEVELOPED SOFTWARE                     | 5 years |
| OTHER EQUIPMENT  | 5 years |
| FURNITURE  | 7 years |

Lesser of their useful life or the term of the lease

AMORTIZATION PERIOD

7 years

### [i] Contingent liabilities

Contingent liabilities are potential liabilities which may become actual liabilities when one or more future events occur or fail to occur. To the extent that the future event is likely to occur or fail to occur, and a reasonable estimate of the loss can be made, an estimated liability is accrued and an expense recorded. If the likelihood is not determinable or an amount cannot be reasonably estimated, the contingency is disclosed in the notes to the financial statements.

### [j] Measurement uncertainty

The preparation of financial statements in accordance with Treasury Board accounting policies which are consistent with Canadian generally accepted accounting principles for the public sector, and year-end instructions issued by the Office of the Comptroller General requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets, liabilities, revenues and expenses reported in the financial statements. At the time of preparation of these statements, management believes the estimates and assumptions to be reasonable. The allowance for employee severance benefits and the estimated useful lives of capital assets are the most significant items where estimates are used. Actual results could differ significantly from those estimated. Management's estimates are reviewed periodically and, as adjustments become necessary, they are recorded in the financial statements in the year they become known.

PARLIAMENTARY
APPROPRIATIONS

The operations of the Council are funded through annual Parliamentary appropriations. Items recognized in the Statement of Operations and the Statement of Financial Position in one year may be funded through Parliamentary appropriations in prior, current or future years. Accordingly, the Council has different net results of operations for the year on a government funding basis than on an accrual accounting basis. The differences are reconciled in the following tables:

### [a] Reconciliation of net cost of operations to current year appropriations used

| (Thousands of Dollars)   | 2008    | 2007    |
|--|---------|---------|
| NET COST OF OPERATIONS   | 682,940 | 626,738 |
| ADJUSTMENTS FOR ITEMS AFFECTING NET COST OF OPERATIONS BUT NOT AFFECTING APPROPRIATIONS: |         | - X.S.  |
| ADD (LESS):  |         |         |
| INTEREST ON OVERDUE ACCOUNTS RECEIVABLE  | 2       | 2       |
| REFUNDS OF PREVIOUS YEARS' EXPENSES  | 1,697   | 1,71    |
| VACATION PAY AND COMPENSATORY LEAVE  | (60)    | 23      |
| AMORTIZATION OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS  | (887)   | (799    |
| SERVICES PROVIDED WITHOUT CHARGE BY OTHER GOVERNMENT                                     |         |         |
| DEPARTMENTS AND AGENCIES   | (3,352) | (3,243  |
| EMPLOYEE SEVERANCE BENEFITS  | (220)   | (65     |
| OTHER ADJUSTMENTS  | (353)   | (1      |
| ADJUSTMENTS FOR ITEMS NOT AFFECTING NET COST OF OPERATIONS BUT AFFECTING APPROPRIATIONS: | 2007111 |         |
| ADD (LESS):  |         |         |
| ACQUISITIONS OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS  | 1,253   | 77      |
| PREPAID EXPENSES   | 27      | 99      |
| CURRENT YEAR APPROPRIATIONS USED   | 681,047 | 625,249 |

### [b] Appropriations provided and used

|                                      | 2008   | 2007    |
|--------------------------------------|--|---------|
| RANTS AND SCHOLARSHIPS               | and the search of the second o |         |
| VOTE 85                              | 658,688  | 604,41  |
| LESS: LAPSE/FROZEN ALLOTMENT         | (1,371)  | (1,293  |
| GRANTS AND SCHOLARSHIPS EXPENDITURES | 657,317  | 603,117 |
| PERATING EXPENDITURES                |  |         |
|                                      |  |         |
| VOTE 80                              | 22,607   |         |
| VOTE 80 LESS: OPERATING LAPSE        | 22,607<br>1,122  | 20,82   |
|                                      |  |         |
| LESS: OPERATING LAPSE                | 1,122  | (863    |

### $[c] \enskip \enskip \textbf{Reconciliation of net cash provided by Government to current year appropriations used}$

| housands of Dollars)                                  | 2008    | 2007    |
|---|---------|---------|
| ET CASH PROVIDED BY GOVERNMENT                        | 678,707 | 623,606 |
| REFUNDS OF PREVIOUS YEARS' EXPENSES                   | 1,697   | 1,717   |
| VARIATION IN ACCOUNTS RECEIVABLE                      | 212     | (391)   |
| VARIATION IN ADVANCES                                 | (1)     | 5       |
| VARIATION IN ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES | 773     | 368     |
| VARIATION IN DEFERRED REVENUE                         | 12      | 11      |
| VARIATION IN OTHER LIABILITIES                        | (2)     | (71)    |
| OTHER ADJUSTMENTS                                     | (351)   | 4       |
|   |         |         |
| URRENT YEAR APPROPRIATIONS USED                       | 681,047 | 625,249 |



The following table presents details of expenses by category:

|   | 2008  | 200                                   |
|---|---|---------------------------------------|
| ANTS AND SCHOLARSHIPS - SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES  |   | e e e e e e e e e e e e e e e e e e e |
| FELLOWSHIPS, SCHOLARSHIPS AND PRIZES  | 97,243  | 93,8                                  |
| INVESTIGATOR-FRAMED RESEARCH  | 84,492  | 92,80                                 |
| RESEARCH COMMUNICATION AND INTERACTION  | 58,405  | 20,9                                  |
| CANADA RESEARCH CHAIRS  | 55,589  | 53,6                                  |
| STRATEGIC RESEARCH DEVELOPMENT  | 24,738  | 19,1                                  |
| TARGETED RESEARCH AND TRAINING INITIATIVES  | 22,030  | 23,3                                  |
|   | 342,497   | 303,69                                |
| RANTS - INDIRECT COSTS OF RESEARCH PROGRAM  | 313,260   | 297,8                                 |
| PERATIONS   |   |                                       |
|   | 17.000  |                                       |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS  | 17,026  |                                       |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS PROFESSIONAL AND SPECIAL SERVICES  | 4,132   | 16,2                                  |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS PROFESSIONAL AND SPECIAL SERVICES ACCOMMODATIONS AND RENTALS   | 4,132<br>2,457                                      | 3,1<br>2,3                            |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS PROFESSIONAL AND SPECIAL SERVICES ACCOMMODATIONS AND RENTALS TRANSPORTATION AND COMMUNICATIONS   | 4,132<br>2,457<br>1,594                             | 3,1<br>2,3<br>1,4                     |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS PROFESSIONAL AND SPECIAL SERVICES ACCOMMODATIONS AND RENTALS TRANSPORTATION AND COMMUNICATIONS AMORTIZATION OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS   | 4,132<br>2,457<br>1,594<br>887                      |                                       |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS PROFESSIONAL AND SPECIAL SERVICES ACCOMMODATIONS AND RENTALS TRANSPORTATION AND COMMUNICATIONS AMORTIZATION OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS INFORMATION   | 4,132<br>2,457<br>1,594<br>887<br>517               | 3,1<br>2,3<br>1,4                     |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS  PROFESSIONAL AND SPECIAL SERVICES  ACCOMMODATIONS AND RENTALS  TRANSPORTATION AND COMMUNICATIONS  AMORTIZATION OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS  INFORMATION  UTILITIES, MATERIALS AND SUPPLIES                         | 4,132<br>2,457<br>1,594<br>887                      | 3,1<br>2,3<br>1,4<br>7                |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS  PROFESSIONAL AND SPECIAL SERVICES  ACCOMMODATIONS AND RENTALS  TRANSPORTATION AND COMMUNICATIONS  AMORTIZATION OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS  INFORMATION  UTILITIES, MATERIALS AND SUPPLIES  REPAIR AND MAINTENANCE | 4,132<br>2,457<br>1,594<br>887<br>517<br>306        | 3,1<br>2,3<br>1,4<br>7<br>5           |
| SALARIES AND EMPLOYEE BENEFITS  PROFESSIONAL AND SPECIAL SERVICES  ACCOMMODATIONS AND RENTALS  TRANSPORTATION AND COMMUNICATIONS  AMORTIZATION OF TANGIBLE CAPITAL ASSETS  INFORMATION  UTILITIES, MATERIALS AND SUPPLIES                         | 4,132<br>2,457<br>1,594<br>887<br>517<br>306<br>266 | 3,1<br>2,3<br>1,4<br>7<br>5           |



| (Thousands of Dollars)                            | 2008  | 2007  |
|---|-------|-------|
| OTHER FEDERAL GOVERNMENT DEPARTMENTS AND AGENCIES | 569   | 589   |
| EXTERNAL PARTIES                                  | 765   | 957   |
| LESS: ALLOWANCE FOR DOUBTFUL ACCOUNTS             | (11)  | (11)  |
| TOTAL   | 1,323 | 1,535 |

06.

(Thousands of Dollars)

|                           |                    | C                 | Costs                          |                    | Ac                 | ccumulate         | d amortizatio                  | on                 | Net bool | k value |
|---------------------------|--------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|----------|---------|
| CAPITAL<br>ASSET CLASS    | OPENING<br>BALANCE | ACQUI-<br>SITIONS | DISPOSALS<br>AND<br>WRITE-OFFS | CLOSING<br>BALANCE | OPENING<br>BALANCE | AMORT-<br>IZATION | DISPOSALS<br>AND<br>WRITE-OFFS | CLOSING<br>BALANCE | 2008     | 2007    |
| INFORMATICS               | 2,382              | 348               | 151                            | 2,579              | 1,856              | 422               | 151                            | 2,127              | 452      | 526     |
| SOFTWARE                  | 1,020              | 79                | -                              | 1.099              | 677                | 132               | -                              | 809                | 290      | 343     |
| OTHER<br>EQUIPMENT        | 207                | 2                 | 1                              | 208                | 146                | 26                | 1                              | 171                | 37       | 61      |
| FURNITURE                 | 1,623              | 451               | 10                             | 2,064              | 1,096              | 162               | 10                             | 1,248              | 816      | 527     |
| LEASEHOLD<br>IMPROVEMENTS | 594                | 373               |                                | 967                | 291                | 141               | -                              | 432                | 535      | 303     |
| MOTOR VEHICLE             | 31                 |                   |                                | 31                 | 3                  | 4                 |                                | 7                  | 24       | 28      |
| TOTAL                     | 5,857              | 1,253             | 162                            | 6,948              | 4,069              | 887               | 162                            | 4,794              | 2,154    | 1,788   |

Amortization expense for the year ended March 31, 2008 is \$887. (\$799 in 2007).

# 07 ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES

| (Thousands of Dollars)                            | 2008  | 2007  |
|---|-------|-------|
|   | ***   |       |
| EXTERNAL PARTIES                                  | 1,874 | 1,108 |
| OTHER FEDERAL GOVERNMENT DEPARTMENTS AND AGENCIES | 1,660 | 1,653 |
| TOTAL   | 3,534 | 2,761 |

O8.

Deferred revenue represents the balance, at year-end, of restricted and earmarked funds that have been received for a specified purpose.

### [a] Queen's Fellowship Endowment Fund

The Queen's Fellowship Endowment Fund consists of a \$250,000 endowment which is internally restricted for specific purposes in the Equity of Canada (see Note 11). The interest generated on the endowment is used to fund scholarships to graduate students in certain fields of Canadian studies. Details of the transactions related to the endowment are as follows:

| (Thousands of Dollars)  | 2008                      | 2007 |
|---|---------------------------|------|
|   | at a second of the second |      |
| BALANCE, BEGINNING OF YEAR  | 86                        | 74   |
| INTEREST RECEIVED   | 12                        | 12   |
| CONCERNED THE CONTROL OF THE SAME SAME SAME SAME SAME SAME SAME SAM |                           |      |
| BALANCE, END OF YEAR  | 98                        | 86   |

### [b] Restricted gifts, donations and bequests

Private restricted gifts, donations and bequests consist of funds received for special projects in the field of social sciences and humanities research activities. These funds and interest generated thereon are earmarked for these projects. Details of the operations related to the restricted gifts, donations and bequests are as follows:

| (Thousands of Dollars)     | 2008 | 2007 |
|----------------------------|------|------|
| BALANCE, BEGINNING OF YEAR | 397  | 398  |
| FUNDS RECEIVED             | 41   |      |
| INTEREST REVEIVED          | 9    | 9    |
| FELLOWSHIPS PAID           | (50) | (10) |
| BALANCE, END OF YEAR       | 397  | 397  |



Other liabilities represent earmarked funds held for the European Research Area on Societal Aspects of Genomics (ERA-SAGE). These funds must be used for the purposes for which they were received and represent a liability. The transactions related to this specified purpose account are not included in the Council's statement of operations but represent a charge to this account as the Council has simply acted as a facilitator on behalf of ERA-SAGE. Details of changes in the account are as follows:

| (Thousands of Dollars)     | 2008 | 2007 |
|----------------------------|------|------|
| BALANCE, BEGINNING OF YEAR | 2    | 73   |
| FUNDS RECEIVED             | -    | -    |
| DISBURSEMENTS              | (2)  | (71) |
| BALANCE, END OF YEAR       | 0    | 2    |



Employees of the Council are entitled to specific benefits on or after termination or retirement, as provided for under various collective agreements or conditions of employment.

### [a] Pension benefits

The Council's employees participate in the Public Service Pension Plan, which is sponsored and administered by the Government of Canada. Pension benefits accrue up to a maximum period of 35 years at a rate of 2 percent per year of pensionable service, times the average of the best five consecutive years of earnings. The benefits are integrated with Canada/Québec Pension Plans benefits and they are indexed to inflation.

Both the employees and the Council contribute to the cost of the Plan. The 2007-08 expense amounts to 1,636,552 (1,599,709 in 2006-07), which represents approximately 2.1 times the contributions by employees.

The Council's responsibility with regard to the Plan is limited to its contributions. Actuarial surpluses or deficiencies are recognized in the financial statements of the Government of Canada, as the Plan's sponsor.

### [b] Severance benefits

The Council provides severance benefits to its employees based on eligibility, years of service and final salary. These severance benefits are not pre-funded. Benefits will be paid from future appropriations. Information about the severance benefits, measured as at March 31, is as follows:

| (Thousands of Dollars)                        | 2008  | 2007  |
|---|-------|-------|
| ACCRUED BENEFIT OBLIGATION, BEGINNING OF YEAR | 2,416 | 2,351 |
| EXPENSE FOR THE YEAR                          | 368   | 329   |
| BENEFITS PAID DURING THE YEAR                 | (148) | (264) |
| ACCRUED BENEFIT OBLIGATION, END OF YEAR       | 2,636 | 2,416 |



The Queen's Fellowship Endowment Fund is an endowment of \$250,000 established by Parliament by Vote 45a, Appropriation Act No. 5, in 1973-74. The interest generated from the endowment is included in deferred revenue (see Note 8a). The endowment itself does not represent a liability to third parties but is internally restricted for special purposes. The details of the Equity of Canada are as follows:

| (Thousands of Dollars)                    | 2008  | 2007                                       |
|---|-------|--|
|   |       | MARKET OF A TOP A SEC.                     |
| QUEEN'S FELLOWSHIP ENDOWMENT FUND         | 250   | 250  |
| EQUITY OF CANADA EXCLUDING ENDOWMENT FUND | (584) | (540)                                      |
|   |       | and the second of the second of the second |
| EQUITY OF CANADA                          | (334) | (290)                                      |



Payments of grants and scholarships extending in future years are subject to the provision of funds by Parliament. As of March 31, 2008, the commitments for future years' awards, including \$313,255,475 in 2008-09 for the Indirect Costs Program, are payable as follows:

|                                | (Thousands of Dollars) |
|--------------------------------|------------------------|
| 2008-2009                      | 601,483                |
| 2009-2010                      | 177,717                |
| 2010-2011                      | 98,721                 |
| 2011-2012                      | 40,007                 |
| 2012-2013 AND SUBSEQUENT YEARS | 40,987                 |
|                                | 958,915                |

In addition, the nature of the Council's operating activities can result in some large multiyear contracts and obligations whereby the Council will be committed to make future payments when the services or goods are rendered. Significant contractual obligations that can be reasonably estimated are summarized as follows:

| (Th  | ousands of Dollars) |
|--|---------------------|
| DOCTOR CONTROL OF BEAUTY OF SEASON AND ASSESSMENT OF A CONTRACTION OF THE SEASON OF TH | 29                  |
| 2008-2009  |                     |
| 2009-2010  | 25                  |
| 2010-2011  | 10                  |
| 2011-2012  | 3                   |
| 2012-2013 AND SUBSEQUENT YEARS   | 2                   |
| TOTAL  | 69                  |



In the normal course of its operations, the Council becomes involved in various legal actions. Some of these potential liabilities may become actual liabilities when one or more future events occur or fail to occur. To the extent that the future event is likely to occur or fail to occur, and a reasonable estimate of the amount can be made, this estimated amount is recorded in the financial statements. In 2001, the Council was served with a statement of claim arising from Employment Equity. The potential liability of the Council and consequent damages arising from such a liability could amount to approximately \$1.9 million. Currently, the Council cannot determine the outcome of this complaint on its operations.



The Council is related as a result of common ownership to all Government of Canada departments, agencies and Crown Corporations. The Council enters into transactions with these entities in the normal course of business and on normal trade terms.

During the year, the Council received services which were obtained without charge from other Government departments as presented in part (a):

### [a] Services provided without charge

| (Thousands of Dollars)  | 2008  | 2007  |
|---|-------|-------|
| ACCOMMODATIONS PROVIDED BY PUBLIC WORKS AND   |       |       |
| GOVERNMENT SERVICES CANADA  | 2,286 | 2,172 |
| CONTRIBUTIONS COVERING THE EMPLOYER'S SHARE OF EMPLOYEES' MEDICAL AND DENTAL INSURANCE PREMIUMS |       |       |
| PROVIDED BY TREASURY BOARD SECRETARIAT  | 999   | 1,007 |
| OTHER SERVICES PROVIDED WITHOUT CHARGE  | 67    | 64    |
| TOTAL SERVICES PROVIDED WITHOUT CHARGE  | 3,352 | 3,243 |

#### [b] Administration of programs on behalf of other government departments

The Council administers funds received from other federal government departments and agencies to issue grants, scholarships and related payments on their behalf. During the year, the Council administered \$ 206,114,194 (\$194,134,487 in 2007) in funds for grants and scholarships. These expenses are not reflected in the Council's Statement of Operations but rather are recorded in the financial statements of the departments or agencies that provided the funds.

The Council also recovers administrative fees in some circumstances where a significant administrative burden is incurred by the Council for the administration of certain funds on behalf of other federal government departments and agencies. These amounted to \$38,640 during the year (\$152,810 in 2007) and were netted against the Council's operating expenses.



Dans le cours normal de ses activités, le Conseil s'engage dans diverses poursuites légales. Certains passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels lorsque au moins une situation future se produit ou ne se produit pas. Dans la mesure où il est probable qu'une situation future ait lieu ou n'ait pas lieu et que l'on peut établir une estimation raisonnable du montant en cause, le montant estimatif est comptabilisé dans les états financiers. En 2001, on a signifié au Conseil une déclatation relative à une réclamation découlant d'une telle responsabilité pourrait s'élever à 1,9 millions \$. Selon la direction, l'issue de cette réclamation ne peut être déterminé pour l'instant.



En vertu du principe de propriété commune, le Conseil est apparenté à tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le Conseil conclut des opérations avec ces entités dans le cours normal des ses activités et selon des modalités commetriales normales.

Au cours de l'exercice, le Conseil a reçu gratuitement des services d'autres ministères

tel que présentés en (a) :



### [a] Services fournis gratuitement

| 3243       | 3 3 2 5 2 | TOTAL DES SERVICES FOURNIS GRATUITEMENT  |
|------------|-----------|--|
| <b>₹</b> 9 | 49        | AUTRES SERVICES FOURNIS GRATUITEMENT   |
| 200 I      | 666       | EONBAIES BYB TE SECKETYBIET DA COASEIT DA LKESOK<br>BBIWES D,VSSABVACE WEDICVTE EL D,VSSABVACE DEALVIBE<br>COALBIBALIONS COAABVAL TV BYBL DE T,EMBTOAEAB DES |
| 2 172      | 5 286     | COUVERNEMENTAUX CANADA   |
| 2002       | 2008      | (milliers de dollars)  |

[b] Administration de programmes au nom d'autres ministères et organismes du Le Conseil administre des fonds qui proviennent d'autres ministères et organismes du gouvernement en émettant des subventions, bourses et autres paiements connexes en leurs noms. Durant l'année, le Conseil a administré 206 114 194 \$ (194 134 487 \$ en 2007) en subventions et bourses de ce genre. Ces charges sont indiquées dans les états financiers

de ces ministères et organismes du gouvernement et non dans ceux du Conseil.

Dans certaines circonstances, le Conseil recouvre également des frais administratifs lorsque qu'un fardeau administratif important est absorbé par le Conseil pour l'administration de certains fonds au nom d'autres ministères et organismes fédéraux. Ces frais se sont élevés à 38 640\$ durant l'exercice (152 810 \$ en 2007) et ont réduit les charges

de fonctionnement du Conseil.



### ASSURER AUX CANADIENS UN AVENIR FLORISSANT

PAGE 41

Le Fonds de dotation des bourses de la Reine est une dotation de 250 000 \$ établit par le Crédit 45a au Parlement, Lois de Crédits Mo. 5, en 1973-1974. Les intérêts générés du fonds de dotation sont inclus dans les produits reportés (voir note 8a). La dotation elle-même ne représente pas une obligation envers des tiets mais est restreinte à l'interne pour des fins déterminés. Le détail du passif net s'explique comme suit:

... AVOIR DU CANADA

| (290) | (334) | AVOIR DU CANADA                               |
|-------|-------|---|
| (049) | (584) | AVOIR DU CANADA EXCLUANT LE FONDS DE DOTATION |
| 520   | 720   | FONDS DE DOTATION DES BOURSES DE LA REINE     |
| 2007  |       |   |
| 2002  | 8002  | (milliers de dollars)                         |

Les subventions et bourses accordées pour les exercices futurs sont assujetties à l'approbation des fonds par le Parlement. Au 31 mars 2008, les engagements pour les octrois des exercices futurs, incluant 313 255 475\$ en 2008-09 pour le programme des coûts indirects, se répartissent comme suit :

CONTRACTUELLES

| \$16 856   | JATOT                             |
|--|-----------------------------------|
| ∠86 0₺   | 2012-2013 ET EXERCICES ULTÉRIEURS |
| ∠00 0₺   | 2011-2012                         |
| IZ7 89   | 2010-2011                         |
| 212 221  | 2009-2010                         |
| 884 109  | 2008-2009                         |
| ACT CATHER BOLLOWING ARTHUR STREET, STATE OF THE |                                   |
| (milliers de dollars)  |                                   |

De par leur nature, les activités du Conseil peuvent donner lieu à des contrats et des obligations en vertu desquels le Conseil sera tenu d'effectuer des paiements échelonnés sur plusieurs années pour l'acquisition de biens ou services. Voici les principales obligations contractuelles pour lesquelles une estimation raisonnable peut être faite:

### (milliers de dollars)

| 69 | JATOT                             |
|----|-----------------------------------|
| 7  | SOIS-SOI3 ET EXERCICES ULTÉRIEURS |
| 3  | 2011-2012                         |
| то | 2010-2011                         |
| 52 | 2009-2010                         |
| 67 | 2008-2009                         |

PAGE 40

simplement comme un facilitateur au nom de ERA-SAGE. Le détail des variations dans le des résultats du Conseil mais représentent une charge à ce compte car le Conseil agit Les opérations relatives à ce compte à fins déterminées ne sont pas inclues dans l'état être utilisés pour les fins pour lesquelles ils ont été reçus et ils représentent un passif. European Research Area on Societal Aspects of Genomics (ERA-SAGE). Ces fonds doivent Les autres passifs représentent des fonds affectés détenus en fiducie pour le compte du



| z    | 0    | SOLDE, FIN DE L'EXERCICE   |
|------|------|----------------------------|
| (17) | (2)  | DĘBONKSĘS                  |
|      | -    | LONDS REÇUS                |
| 23   | 7    | SOLDE, DÉBUT DE L'EXERCICE |
| 2002 | 2008 | (milliers de dollers)      |

conventions collectives ou conditions d'emploi. cours de périodes postérieures à l'emploi ou à la retraite, telles que le prévoient les diverses Les employés du Conseil ont droit à des avantages sociaux spécifiques en fin d'emploi et au

### [a] Prestations de retraite

compte est le suivant:

Régime de rentes du Québec et sont indexées à l'inflation. Les prestations sont intégrées aux prestations du Régime de pensions du Canada et du validables multiplié par la moyenne des gains des cinq meilleures années consécutives. s'accumulent sur une période maximale de 35 ans au taux de 2 % par année de services est parrainé et administré par le gouvernement du Canada. Les prestations de retraite Les employés du Conseil participent au Régime de retraite de la fonction publique, qui

2007-2008 les charges s'élèvent à 1 636 552 \$ (1 599 709 \$ en 2006-2007), soit environ 2,1 fois Tant les employés que le Conseil versent des cotisations couvrant le coût du régime. En

versées. Les excédents ou les déficits actuariels sont constatés dans les états financiers du La responsabilité du Conseil relative au régime de retraite se limite aux cotisations

gouvernement du Canada, en sa qualité de répondant du régime.

### [b] Indemnités de départ

les cotisations des employés.

départ au 31 mars : prestations seront prélevées sur les crédits futurs. Voici quelles étaient les indemnités de années de service et du salaire final. Ces indemnités ne sont pas capitalisées d'avance. Les Le Conseil verse des indemnités de départ aux employés en fonction de l'admissibilité, des

| 2 416 | 2 636 | OBLIGATION AU TITRE DES PRESTATIONS CONSTITUÉES, FIN DE L'EXERCICE   |
|-------|-------|--|
| (594) | (841) | BBEZIVLIONZ VERSÉES PENDANT L'EXERCICE                               |
| 329   | 898   | CHARGE POUR L'EXERCICE   |
| 2 351 | 2416  | OBLIGATION AU TITRE DES PRESTATIONS CONSTITUÉES, DÉBUT DE L'EXERCICE |
| 2002  | 2008  | (xilliers de dollars)  |

| 268  | Z6E  | SOLDE, FIN DE L'EXERCICE   |
|------|------|----------------------------|
| (01) | (20) | BOURSES VERSÉES            |
| 6    | 6    | INTÉRÊTS REÇUS             |
| -    | Ιħ   | EONDS RECUS                |
| 868  | 268  | SOLDE, DÉBUT DE L'EXERCICE |
|      |      | (milliers de dollars)      |
| 2007 | 2008 | (milliors do dollars)      |

Les détails des opérations relatives aux cadeaux, dons et legs restreints sont les suivants: humaines. Ces fonds ainsi que les intérêts connexes générés sont affectés à ces projets. déterminées de projets spéciaux dans le domaine des activités de recherche des sciences Les cadeaux, dons et legs privés et restreints sont des fonds reçus pour des fins [b] Cadeaux, dons et legs restreints

| 98             | 86   | SOLDE, FIN DE L'EXERCICE   |
|----------------|--|--|
| · K Kings Mar. | was I from the substitute of t | The restriction of the control of the second |
| 12             | 12   | INTÉRÉTS REÇUS   |
| to J           | 98   | SOLDE, DÉBUT DE L'EXERCICE   |
| V La           |  | THE RESERVE OF THE PROPERTY OF |
| 2002           | 2008   | (milliers de dollars)  |

| 86   | SOLDE, FIN DE L'EXERCICE   |
|------|----------------------------|
| 71   | INTÉRÊTS REÇUS             |
| 98   | SOLDE, DÉBUT DE L'EXERCICE |
|      |                            |
| 2008 | (milliers de dollars)      |
|      | 21 98                      |

Le fonds de dotation des bourses de la Reine est constitué d'une dotation de 250 000 \$ [a] Fonds de dotation des bourses de la Reine

PRODUITS REPORTES

affectés qui ont été reçus pour des fins déterminés.

Les produits reportés représentent le solde, à la fin de l'exercice, de fonds réservés et

dans certains secteurs d'études canadiennes. Les détails des opérations relatives à la Les intérêts générés par la dotation servent à verser des bourses à des étudiants diplômés qui est restreinte à l'interne pour les fins déterminées dans le passif net (voir note 11).

| 1927  | 3 234 | JATOT                                    |
|-------|-------|--|
| I 653 | 099 [ | AUTRES MINISTÈRES ET ORGANISMES FÉDÉRAUX |
| 1 108 | ₽48 I | ЕХТЕВІЕЛВ                                |
| 2007  | 2008  | (milliers de dollars)                    |

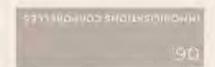
dotation sont les suivants:

### RAPPORT ANNUEL DU CRSH DE 2007-2008

PAGE 38



| 1 232 | I 323 | JATOT                                    |
|-------|-------|--|
| (11)  | (11)  | MOINS: PROVISION POUR CRÉANCES DOUTEUSES |
| 496   | 265   | EXTÉRIEUR                                |
| 689   | 699   | AUTRES MINISTÈRES ET ORGANISMES FÉDÉRAUX |
| 2002  | 2008  | (milliers de dollars)                    |



(milliers de dollars)

| JATOT                         | 2882           | 1 523  | 162   | 8769     | 690 t         | 788       | 162                               | ₹62 ¥    | 2154              | 887 1 |
|-------------------------------|----------------|--------|---|----------|---------------|-----------|-----------------------------------|----------|-------------------|-------|
| VÉHICULE<br>MOTORIZÉ          | IE .           | -      | -   | 18       | 3             | ħ         | -                                 | 2        | 77                | 28    |
| POCATIVES<br>LOCATIVES        | ₽6S            | 878    | -   | 296      | 162           | 141       |                                   | 432      | 588               | 303   |
| MOBILIER                      | . 1 623        | ISt    | 10  | ₹90 7    | 960 I         | 162       | 10                                | 1 248    | 918               | 275   |
| AUTRE<br>MATÉRIEL             | 202            | 7      | I   | 208      | 971           | 97        | I                                 | 121      | 28                | 19    |
| rogiciers                     | 1 0 5 0        | 64     | -   | 660 I    | 229           | 132       | -                                 | 608      | 290               | 343   |
| MATÉRIEL<br>INFORMATIQUE      | 2382           | 348    | ISI   | 2 579    | 9\$8 I        | 422       | 121                               | 2 1 2 7  | 452               | 979   |
| CATÉGORIE<br>NO TAZIJ BOMM (I | SOLDE<br>SOLDE | ACQUI- | -ALIÉNA-<br>T3 2NOIT<br>2NO' <sup>-</sup> A GAR | SOLDE DE | SOLDE<br>TURE | AMORTIS-  | -AUÈIJA<br>T∃ 2NOIT<br>2NOITAIDAЯ | SOLDE DE | 2008              | 2002  |
|                               |                | )      | 1000  |          |               | Amortisse | ment cumul                        | Э        | Valeur<br>Vil xus |       |

La charge d'amortissement pour l'exercice terminé le 31 mars 2008 s'élève à 887 \$ (799 \$ en 2007).

### PAGE 37 VSSUKER AUX CANADIENS UN AVENIR FLORISSANT

| 3 260          | ÛTS INDIRECTS DE LA RECHERCHE                                  | SUBVENTIONS-PROGRAMME DES CO         |
|----------------|--|--------------------------------------|
|                |  |                                      |
| 26₹ 2          | 37   |                                      |
| 080 23         |  | RECHERCHE ET FORMATION CIBLÉES       |
| 8£7 <u>4</u> . | STRATÉGIQUE  | <b>DEVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE</b> |
| 688 99         | V  | СНУІВЕ В В В В В В СНЕВСНЕ D О СУИУD |
| S04 88         | ЕСНЕВСНЕ   | INTERACTION ET DIFFUSION DE LA R     |
| Z67 78         | HEUR   | ВЕСНЕВСНЕ DĘŁINIE БУВ ГЕ СНЕВСІ      |
| 542 76         |  | BOURSES ET PRIX                      |
|                |  | SUBVENTIONS ET BOURSES               |
| 8008           |  | (milliers de dollars)                |
|                | Le tableau suivant donne le détail des charges par catégorie : | TVO.                                 |
|                |  |                                      |

**FONCTIONNEMENT** 

| IĘNYLION D.IWMOBIFISYLIONS COKPORELLES  | PERTE SUR AL      |
|---|-------------------|
| ET ENTRETIEN                            | RÉPARATION E      |
| LICS, FOURNITURES ET APPROVISIONNEMENTS | SERVICES PUB      |
| 4                                       | NOITAMAOANI       |
| ENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES     | <b>MORTISSEME</b> |
| T COMMUNICATIONS                        | LEVISEORT E.      |
| LLOCATIONS                              | TOCEMENT ET       |
| DEESSIONNETS ET SPÉCIAUX                | SERVICES PRO      |
| AVAUTAGES SOCIAUX                       | SALAIRES ET A     |

748 762

303 692

23314

19 130

289 88

096 07

92 805

118 88

2007

| 044 979                        | 246 289 |      |      | TOTAL DES CHARGES |
|--------------------------------|---------|------|------|-------------------|
| EST SETTING AND ARROW AS ARROW |         |      |      |                   |
|                                |         |      |      |                   |
|                                |         |      |      |                   |
| 25 201                         | 27 185  |      |      |                   |
|                                |         | <br> | <br> | 7.4004404-7       |

### RAPPORT ANNUEL DU CRSH DE 2007-2008

PAGE 36

### (b) Crédits fournis et utilisés

| Z1Z I   | 2091            | BECOUVREMENT DE CHARGES D'EYERGIGES ANTÉRIERS   |
|---------|-----------------|---|
| 909 879 | 202 829         | ENCAISSE NETTE FOURNIE PAR LE GOUVERNEME  |
| 2002    | 2008            | (milliers de dollars)   |
|         | ичегпетеп       | [c] Rapprochement de l'encaisse nette fournie par le go<br>et des crédits de l'exercice en cours utilisés |
| 672 529 | <b>4</b> 70 189 | CRÉDITS DE L'EXERCICE EN COURS UTILISÉS   |
| 171.2   | 2 245           | CONTRIBUTIONS LÉGISLATIVES AUX RÉGIMES D'AVANTAGES SOCIAUX DES EMPLOYÉS                                   |
| 196 61  | 21 485          | CHVBGES DE FONCTIONNEMENT   |
| (888)   | 1 122           | MOINS : CRÉDIT PÉRIMÉ   |
| ₹8 0Z   | 22 607          | CRÉDIT 80   |
|         |                 | CHARGES DE FONCTIONNEMENT   |
| ZII E09 | ZIE ZS9         | CHYBGES DE SUBVENTIONS ET BOURSES   |
| (1 293) | (178.1)         | MOINS : CRÉDIT PÉRIMÉ/AFFECTATION BLOQUÉE   |
| 017 709 | 889 899         | CRÉDIT 85   |
|         |                 | SUBVENTIONS ET BOURSES  |
| 2002    | 2008            | (shellob ab s19iilim)   |
|         |                 | [b] Crédits fournis et utilisés   |

| 6₽2 249     | 240 189        | CRÉDITS DE L'EXERCICE EN COURS UTILISÉS  |
|-------------|----------------|--|
|             |                |  |
| <del></del> | (188)          | OVANGARIA CONTRACTOR C |
| ·           |                | AUTRES RAJUSTEMENTS  |
| (12)        | (2)            | VARIATION DES AUTRES PASSIFS   |
| II          | 12             | VARIATION DES PRODUITS REPORTÉS  |
| 398         | 877            | VARIATION DES CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYÉES   |
| 3           | (I)            | AARIATION DES AVANCES  |
| (168)       | 212            | VARIATION DES DÉBITEURS  |
| 212 1       | Z69 I          | RECOUVREMENT DE CHARGES D'EXERCICES ANTÉRIEURS   |
| 909 879     | <b>404 849</b> | ENCAISSE NETTE FOURNIE PAR LE GOUVERNEMENT   |
| 2002        | 2008           | (milliers de dollars)  |

### ASSURER AUX CANADIENS UN AVENIR FLORISSANT

PAGE 35

## [a] Rapprochement du coût de fonctionnement net et des crédits parlementaires utilisés de l'exercice en cours

(1)

(99)

(3243)

(662)

23

(888)

(220)

(3352)

(788)

(09)

| RECOUVREMENT DE CHARGES D'EXERCICES ANTÉRIEURS   | 269 I   | 212 1   |
|--|---------|---------|
| INTÉRÉTS SUR DÉBITEURS EN SOUFFRANCE   | 7       | 2       |
| уоптек (ревилке) :   |         |         |
| AJUSTEMENTS POUR LES POSTES AYANT UNE INCIDENCE SUR LE COÛT DE ONCTIONNEMENT NET, MAIS QUI N'ONT PAS D'INCIDENCE SUR LES CRÉDITS : |         |         |
|  |         |         |
| ойт ре гоистіониемент нет  | 046 289 | 822 939 |

| ONCIONNEMENT NET MAIS AVANT HINE INCIDENCE CHO LES COÉDITS |
|--|
| ANUSTEMENTS POUR LES POSTES SANS INCIDENCE SUR LE COÛT DE  |
|  |
|  |

AUTRES RAJUSTEMENTS

INDEMNITÉS DE DÉPART

MINISTÈRES ET ORGANISMES DU GOUVERNEMET PAR D'AUTRES

AACANCES ET CONGÉS COMPENSATOIRES

AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| 625 249   | 2₹0 189                          | CRÉDITS DE L'EXERCICE EN COURS UTILISÉS                       |
|-----------|----------------------------------|---|
| 2 27 . 12 | to the official business and the |   |
|           |                                  |   |
| 66        | 72                               | CHVBGES BVAÇES D, VAVVACE                                     |
| 877       | I 253                            | ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES                     |
|           |                                  | AJOUTER (DÉDUIRE) :   |
| -         | x trox                           | FONCTIONNEMENT NET, MAIS AYANT UNE INCIDENCE SUR LES CRÉDITS: |

PAGE 34

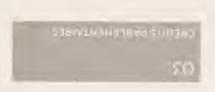
### [i] Passif éventuel

Le passif éventuel représente des obligations possibles qui peuvent devenir des obligations réelles selon que certains événements futurs se produisent ou non. Dans la mesure où l'événement futur risque de se produire ou non et si l'on peut établit une estimation raisonnable de la perte, on comptabilise un passif estimatif et une charge. Si la probabilité ne peut être déterminée ou s'il est impossible de faire une estimation raisonnable du montant, l'éventualité est présentée dans les notes complémentaires aux états financiers.

### [i] Incertitude relative à la mesure

La préparation de ces états financiers conformément aux conventions comptables du La préparation de ces états financiers conformément aux conventions comptables généralement conseil du Trésor du Canada, qui sont conformes aux principes comptables généralement reconnus du Canada pour le secteur public, et aux instructions de fin d'année émises par le Bureau du contrôleur général, exige de la direction qu'elle fasse des actifs, des passifs, des revenus et des charges présentés dans les états financiers. Au moment de la préparation des présents états financiers, la direction considère que les estimations et les hypothèses sont raisonnables. Les principaux éléments pour lesquels des estimations et les hypothèses sont la provision pour indemnités de départ et la durée des vie utile des immobilisations corporelles. Les résultats réels pourraient différer des estimations de manière coportelles. Les résultats réels pourraient différer des estimations de manière due les rajustements deviennent nécessaires, ils sont constatés dans les états financiers de que les rajustements deviennent nécessaires, ils sont constatés dans les états financiers de l'exercice où ils sont connus.

Le Conseil reçoit la plus grande partie de son financement au moyen de crédits parlementaires annuels. Les éléments comptabilisés dans l'état des résultats et l'état de la situation financière d'un exercice peuvent être financés au moyen de crédits parlementaires qui ont été autorisés dans des exercices précédents, pendant l'exercice en cours ou qui le seront dans des exercices futurs. En conséquence, les résultats de fonctionnement nets du Conseil diffèrent selon qu'ils sont présentés selon le financement conctionnement nets du Conseil diffèrent selon qu'ils sont présentés selon le financement diffèrences sont rapprochées dans les tableaux suivants:



### VESURER AUX CANADIENS UN AVENIR FLORISSANT

PAGE 33

### [e] Charges

Les charges sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice :  $\ \ \, -\text{Les subventions et les bourses sont passées en charges dans l'exercice au cours }$ 

- duquel le droit du bénéficiaire a été établi et qu'il est devenu admissible selon les critères d'éligibilité et l'engagement a été approuvé pour paiement avant la fin de l'exercice.

  o Les indemnités de vacances et de congés compensatoires sont passées en charges au fut et à mesure que les employés en acquièrent le droit en vertu de leuts conditions
- d'emploi respectives.

  Les services fournis gratuitement par d'autres ministères et organismes du

  cour gouvernement sont comptabilisés à titre de charges de fonctionnement à leur coût
- estimatif.

### [f] Avantages sociaux futurs

- Prestation de retraite: Les employés admissibles participent au Régime de retraite de la fonction publique, un régime multi employeurs administré par le gouvernement du Canada. Les cotisations du Conseil au régime sont passées en charges dans l'exercice au cours duquel elles sont engagées et elles représentent l'obligation totale du ministère découlant du régime. En vertu des dispositions législatives en vigueur, le Conseil n'est découlant du régime. En vertu des dispositions législatives en vigueur, le Conseil n'est pas tenu de verset des cotisations au titre de l'insuffisance actuarielle du régime.
- dans leurs conventions collectives ou les conditions d'emploi. Le coût de ces indemnités s'accumule à mesure que les employés effectuent les services nécessaires pour les gagner. Le coût des avantages sociaux gagnés par les employés est calculé à l'aide de l'information provenant des résultats du passif déterminé sur une base actuatielle pour les prestations de départ pour l'ensemble du gouvernement.

### [g] Débiteurs

Les débiteurs sont comptabilisés en fonction du montant que l'on prévoit réaliser. Une provision est établie pour les débiteurs douteux de tiers lorsque le recouvrement est considéré incertain.

### [h] Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles et améliorations locatives dont le coût d'acquisition est d'au moins 2 500 \$ sont comptabilisées selon leur coût d'achat, ainsi que l'ordinateur personnel, les meubles et le matériel standard assignés à chaque employé en raison du grand nombre de ces articles. Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile estimative comme suit:

### PÉRIODE D'AMORTISSEMENT

### CATÉGORIE D'IMMOBILISATION

| lisd ub sàtub al sail | AMÉLIORATIONS LOCATIVES  Le moindre de la vie utille o   |
|-----------------------|--|
| sue 7                 | VÉHICULE MOTORISÉ  |
| sub 7                 | WOBITIER   |
| sues                  | AUTRE MATÉRIEL   |
| Sans                  | LOGICIELS DE RÉSEAU ACHETÉS ET LOGICIELS ÉLABORÉS À L'INTERNE                                    |
| Sans &                | MATÉRIEL INFORMATIQUE, Y COMPRIS LES LOGICIELS STANDARD INSTALLÉS SUR LES ORDINATEURS PERSONNELS |

### [f] Interaction et diffusion de la recherche:

que d'un public plus large. mécanismes traditionnels et novateurs, et ce, aussi bien au sein du milieu universitaire Le CRSH appuie la communication et la diffusion des résultats de recherche au moyen de

### [g] Développement de la recherche stratégique:

de recherche et à la formation de nouveaux chercheurs. nouveaux défis en ce qui a trait à la conduite de la recherche, à la diffusion des résultats étudier, à définir et à élaborer de nouvelles perspectives et priorités ainsi qu'à relever de établissements postsecondaires et aux organismes sans but lucratif afin de les aider à Les subventions de recherche stratégique du CRSH sont offertes aux professeurs, aux

budgétaires annuels. Les avantages sociaux sont financés par des autorisations législatives. Les subventions, les bourses et les charges d'exploitation du Conseil sont financées par des crédits

du contrôleur général. Les principales conventions comptables sont les suivantes: du Canada pour le secteur public et aux instructions de fin d'année émises par le Bureau Conseil du Trésor, qui sont conformes aux principes comptables généralement reconnus Les états financiers ont été préparés conformément aux conventions comptables du

#### [a] Crédits parlementaires

les méthodes de rapports financiers. prévus par les crédits parlementaires. La note 3 présente un rapprochement général entre l'état de la situation financière ne sont pas nécessairement les mêmes que ceux qui sont de trésorerie. Par conséquent, les postes comptabilisés dans l'état des résultats et dans reconnus étant donné que les crédits sont fondés, dans une large mesure, sur les besoins des rapports financiers en conformité avec les principes comptables généralement parlementaires. Les crédits consentis au Conseil ne correspondent pas à la présentation Le Conseil est financé par le gouvernement du Canada au moyen de crédits

### Canada. La totalité de l'encaisse reçue par le Conseil est déposée au Trésor, et tous les Le Conseil fonctionne au moyen du Trésor, qui est administré par le receveur général du [b] Encaisse nette fournie par le gouvernement

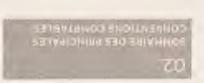
tonds, y compris les opérations entre les ministères au sein du gouvernement fédéral. le gouvernement est la différence entre toutes les rentrées de fonds et toutes les sorties de décaissements faits par le Conseil sont prélevés sur le Trésor. L'encaisse nette fournie par

### [c] Montant à recevoir du Trésor

prélever du Trésor, sans crédits parlementaires additionnels, pour s'acquitter de ses passifs. Le montant à recevoir du Trésor représente le montant d'encaisse que le Conseil a droit de

### [q] Revenus

- Les revenus sont composés d'intérêts sur débiteurs en souffrance et sont comptabilisés
- les charges connexes sont engagées et viennent réduire les dépenses en cause. réception à titre de revenus reportés. Ils sont constatés dans l'exercice au cours duquel Les fonds reçus de tiers de l'extérieur à des fins précises sont comptabilisés à leur lorsqu'ils sont gagnés.



### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) a été constitué en 1977 en vertu de la Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines dans le but « de promouvoir et d'appuyer la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines ». Le CRSH est un établissement public nommé aux termes de l'annexe II de la Loi sur la gestion des finances publiques. Il réalise ses objectifs dans le cadre de sept activités de programme:

[a] Coûts indirects de la recherche:

L'objectif principal du Programme des coûts indirects est d'aider les universités et les collèges admissibles ainsi que les hôpitaux et les instituts de recherche qui leur sont affiliés à défrayer une partie des coûts liés à la réalisation des travaux de recherche menés dans les établissements qui reçoivent des fonds de l'un des trois organismes subventionnaires fédéraux.

[b] Recherche définie par le chercheur:

Les subventions de recherche du CRSH permettent de financer les projets et les programmes de recherche menés par des chercheurs, individuellement ou en équipe, pour lesquels le candidat a proposé un sujet de recherche et une méthodologie.

[c] Bourses et prix:

DINGRIS EL GENECLIE

Le CRSH offre plusieurs programmes de bourses pour appuyer les études supérieures et la recherche dans le domaine des sciences humaines au niveau de la maîtrise, du doctorat et des études postdoctorales. Ces bourses contribuent à former les chercheurs et les leaders canadiens de demain.

[d] Programme des chaires de recherche du Canada:

Le Programme des chaires de recherche du Canada appuie, dans toutes les disciplines, 2 000 professorats de recherche dans les universités du pays. L'objectif principal du programme est de permettre aux universités canadiennes, ainsi qu'aux hôpitaux et aux instituts de recherche qui leur sont affiliés à atteindre le plus haut niveau d'excellence et adevenir des centres de recherche de renommée internationale dans le contexte d'une économie mondiale fondée sur les connaissances.

[e] Recherche ciblée et initiatives de formation:

Les programmes ciblés du CRSH appuient la recherche stratégique et la formation afin de répondre, pour les Canadiens, aux besoins en marière de recherche ainsi que de combler les lacunes sur le plan des connaissances – deux éléments qui ont été déterminés en consultation avec la communauté ou définis en partenariat avec d'autres organismes financiers (y compris les organismes partenariat avec d'autres organismes partenariat avec de communautaires).

PAGE 30

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

(EN MITTIEKS DE DOTTARS) FONK L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS

| <del></del> |                | ACTIVITÉS DE FINANCEMENT  |
|-------------|----------------|---|
| 877         | 1 523          | ENCVISSE DIIFISĘE BYK FES YCLINITĘS EN IMMOBIFISYLIONS  |
| 877         | 1 253          | ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES   |
|             |                | ACTIVITÉS EN IMMOBILISATIONS  |
| 878 878     | <b>₱9₹ 229</b> | ENCVISSE UTILISÉE PAR LES ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT   |
| (92)        | (220)          | AUGMENTATION DES INDEMNITÉS DE DÉPART   |
| IZ          | 7              | DIMINUTION DES AUTRES PASSIFS   |
| (11)        | (21)           | AUGMENTATION DES PRODUITS REPORTÉS  |
| 23          | (09)           | (AUGMENTATION) DIMINUTION DES INDEMNITÉS DE VACANCES ET CONGÉS COMPENSATOIRES   |
| (898)       | (877)          | VNCWENTATION DES CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER  |
| 66          | 7.2            | VNCWENTATION DES CHARGES PAYÉES D'AVANCES   |
| (5)         | Ţ              | AUGMENTATION (DIMINUTION) DES AVANCES   |
| 168         | (212)          | (DIMINUTION) AUGMENTATION DES DÉBITEURS   |
|             |                | VARIATIONS DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE:  |
| (8)         | -              | PERTE SUR ALIÉNATION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLE   |
| (3 243)     | (3 322)        | SERVICES FOURNIS GRATUITEMENT PAR D'AUTRES MINISTÈRES [note14A]   |
| (664)       | (788)          | VWOBLISSEMENT DES IMMOBIFISVLIONS COBPORELLES [NOTE 6]  |
|             |                | E F W E I M C I M C I M C I M C I M C I M C I M C D C O Q L D E L O M C L O M E M C L C D C L C D C L D C L D C L D C D C L D C D C L D C D C L D C D C D C D C D C D C D C D C D C D C D C D C D D C D D C D D D D D D D D |
| 826 738     | 046 289        | COÛT DE FONCTIONNEMENT NET  |
|             |                | ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT   |
| 2002        | 2008           |   |
| 1002        | 8002           |   |

|           |           | LES NOTES COMPLÉMENTAIRES FOUT PARTIE INTÉGRANTE DES ÉTATS FINANCIERS |
|-----------|-----------|---|
| (909 829) | (202 829) | ENCAISSE NETTE FOURNIE PAR LE GOUVERNEMENT DU CANADA                  |
|           |           |   |

## ÉTAT DE L'AVOIR DU CANADA

(EN MITTIEBS DE DOTTYBS)

2007

2008

| (2)    | (4.88)     | AVOIR DU CANADA, FIN DE L'EXERCICE                               |
|--------|------------|--|
| . E    | 3352       | SERVICES FOURNIS GRATUITEMENT PAR D'AUTRES MINISTÈRES [note 148] |
|        | <b>LE8</b> | VARIATION DU MONTANT À RECEVOIR DU TRÉSOR                        |
| 879    | 202 829    | ENCYISZE NELLE EONKNIE BYR LE GOUVERNEMENT DU CANADA [note 3c]   |
| (979 ك | (076 789)  | COQL DE EONCLIONNEMENT NET                                       |
| ۷)     | (062)      | AVOIR DU CANADA, DÉBUT DE L'EXERCICE                             |

LES NOTES COMPLÉMENTAIRES FONT PARTIE INTÉGRANTE DES ÉTATS FINANCIERS

PAGE 28

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(EN MILLIERS DE DOLLARS) SAAM IE UA

| JATOT  | 2,093                                | ₱ <b>८</b> 0'9   |
|--|--------------------------------------|--|
| SCORET CONTROL CHARACTER AND THE CONTROL CONTR |                                      |  |
| [HOTER]  | (488)                                | (062)  |
|  | £7.10 £                              | †9E 9  |
| TOTAL DES PASSIFS  | LGV L                                | V9c 9  |
| INDEMNITÉS DE DÉPART [NOTE 10b]  | 2 636                                | 2416   |
| AUTRES PASSIFS [NOTE 9]  | -                                    | 7  |
| PRODUITS REPORTÉS [NOTE8]  | 96 <del>1</del>                      | 483  |
| INDEMNITÉS DE VACANCES ET CONGÉS COMPENSATOIRES  | 792                                  | 202  |
| CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER [NOTE 7]   | ₹55 £                                | 194 2  |
| PASSIFS  |                                      |  |
|  |                                      |  |
| JATOT  | £60 Z                                | ₹ <b>20</b> 9  |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS  | 808.2                                | ₹409<br>S16 I  |
|  |                                      |  |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS  | 2 308                                | 216 [  |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS  [NOTE 6]  | 2 308                                | <b>S16 I</b>   |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS [NOTE 6] CHARGES PAYÉES D'AVANCE   | 2 308                                | <b>S16 I</b>   |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS  CHARGES PAYÉES D'AVANCE  ACTIFS NON FINANCIERS  | 154 ·                                | <b>916 I</b><br>884 I<br>271                               |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS  CHARGES PAYÉES D'AVANCE  ACTIFS NON FINANCIERS  TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS   | \$124<br>\$124<br>\$124<br>\$124     | 916 I<br>27 V<br>28 V                                      |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS  CHARGES PAYÉES D'AVANCE ACTIFS NON FINANCIERS  TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS  AVANCES   | 287 #<br>2 154<br>2 154<br>308       | 916 I<br>882 I<br>271<br>691 †                             |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS  IMMOBILISATIONS CORPORELLES [NOTE 6]  ACTIFS NON FINANCIERS  TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS  AVANCES  DÉBITEURS [NOTE 5]   | 2828<br>154<br>2 154<br>2 154<br>308 | 916 I 882 I 271 691 ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** |
| TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS  CHARGES PAYÉES D'AVANCE  TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS  TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS  AVANCES  MONTANT À RECEVOIR DU TRÉSOR  | 2828<br>154<br>2 154<br>2 154<br>308 | 916 I 882 I 271 691 ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** |

PAGE 27

## **ETAT DES RÉSULTATS**

(EN MITTIERS DE DOTTVES) POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS

| ойт <b>ре</b> гоистіоииемент иет   | 0₹6 789 | 867 828 |
|--|---------|---------|
|  |         |         |
| OLVE DES BEVENUES  | 2       | 2       |
| SCHEBCHE DEFINIE PAR LE CHERCHEUR  | 7       | 7       |
| EAENNES  |         |         |
| DAVE DES CHARGES   | 246 289 | 040 979 |
| SCHERCHE ET FORMATION CIBLÉES  | 28 157  | 240 62  |
| ÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE STRATÉGIQUE   | 125 62  | 23 325  |
| HAIRES DE RECHERCHE AU CANADA  | 28 710  | SZZ 99  |
| LERACTION ET DIFFUSION DE LA RECHERCHE   | 61 125  | 814 82  |
| есневсне редиле був те сневснели   | E9† I6  | SZI 66  |
| OURSES ET PRIX   | 100 003 | 779 96  |
| OOTS INDIRECTS DE LA RECHERCHE   | 818 818 | 798 420 |
| HARGES [20113]   |         |         |
| 21 August to 1 and | 2008    | 2002    |

LES NOTES COMPLÉMENTAIRES FONT PARTIE INTÉGRANTE DES ÉTATS FINANCIERS

## À L'ÉGARD DES ÉTATS FINANCIERS RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

dans tout le Conseil. politiques, des normes et des responsabilités de gestion visant à assurer la compréhension des règlements, des responsabilités et par des programmes de communication organisation assurant une séparation appropriée des et le perfectionnement d'employés qualifiés, par une états financiers par la sélection appropriée, la formation également à l'objectivité et à l'intégrité des données de ses l'utilisation des fonds du gouvernement. La direction veille sont comptabilisées de manière à rendre compte de respectent les autorisations du Parlement et qu'elles exécutées en conformité avec les règlements, qu'elles à la Loi sur la gestion des finances publiques, qu'elles sont actifs sont protégés et que les opérations sont conformes raisonnable que l'information financière est fiable, que les et de contrôle interne conçu pour fournir une assurance La direction possède un système de gestion financière

rendu au Conseil. avec la direction et les vérificateurs et en font un compte recherches en sciences humaines revoit ces états financiers Le comité de vérification nommé par le Conseil de

vérification par la vérificatrice générale du Canada. Les états financiers du Conseil ont fait l'objet d'une

> contrôleur général. et aux instructions de fin d'année émises par le Bureau du généralement reconnus du Canada pour le secteur public du Trésor, qui sont conformes aux principes comptables conformément aux conventions comptables du Conseil Ces états financiers ont été préparés par la direction direction du Conseil de recherches en sciences humaines. et toute l'information figurant dans ces états incombe à la financiers ci-joints pour l'exercice terminé le 31 mars 2008 La responsabilité de l'intégrité et de l'objectivité des états

concorde avec les états financiers ci-joints. dans le Rapport ministériel sur le rendement du Conseil préparation des Comptes publics du Canada et incluse du Conseil. L'information financière soumise pour la l'enregistrement centralisé des opérations financières rapports, la direction tient des comptes qui permettent au chapitre de la comptabilité et de la présentation des l'importance relative. Pour s'acquitter de ses obligations et le jugement de la direction et tiennent compte de états financiers sont fondés sur les meilleures estimations financiers. Certains renseignements présentés dans les l'objectivité de l'information présentée dans les états La direction est responsable de l'intégrité et de

APPROUVE PAR:

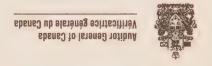


MICHEL CAVALLIN

(AGENT FINANCIER SUPERIEUR) DIRECTION DES SERVICES ADMINISTRATIFS COMMUNS AICE-BBESIDENL

INFOIS BUD CHAD GAFFIELD, PH.D., MSRC

LE 23 MAI 2008



### RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Conseil de recherches en sciences humaines et au ministre de l'Industrie

J'ai vérifié l'état de la situation financière du Conseil de recherches en sciences humaines au 31 mars 2008 et les états des résultats, de l'avoir du Canada et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Conseil. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2008 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Pour la vérificatrice générale du Canada

Nancy Y. Cheng, FCA vérificatrice générale adjointe

None

Ottawa, Canada le 23 mai 2008

### RAPPORT ANNUEL DU CRSH DE 2007-2008

PAGE 24

PAPPORT DU VÉRIFICATEUR

97

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DES ÉTATS FINANCIERS

27 ÉTAT DES RÉSULTATS

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

ÉTAT DE L'AVOIR DU CANADA

30 ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS





## Mettre en vitrine I'innovation canadienne partout dans le monde

сневснепв

TIM ANTONIUK, ART ET DESIGN, UNIVERSITY OF ALBERTA

### APPUI DU CRSH

SUBVENTION DE RECHERCHE-CRÉATION EN ARTS ET LETTRES POUR ÉTUDIER LE CONCEPT DE DURABILITÉ EN DESIGN DE MEUBLES.

### TOAGMI

« Grâce à mon projet de recherche, l'école de design industriel de l'Université d'Alberta a été la première école canadienne à être invitée à exposer à l'International Contemporary Eurniture Fair de New York en 2007 et l'une des rares écoles de design à participer au Salone Internazionale del Mobile de Milan en 2008. Une chance unique de faire valoir l'innovation canadienne. »

TIM ANTONIUK, UNIVERSITY OF ALBERTA

## autochtones communautés Rebâtir les

CHEBCHENBE

UNIVERSITY OF NEW BRUNSWICK EVIE PLAICE, ANTHROPOLOGIE,

### APPUI DU CRSH

COURAMMENT. CONVERSATIONS DE GENS QUI LA PARLENT MALÉCITE, NOTAMMENT EN ENREGISTRANT LES AUTOCHTONES AFIN DE PRÉSERVER LA LANGUE DES CHERCHEURS UNIVERSITAIRES ET DES POUR UN PROJET DE PARTENARIATS ENTRE DU PROGRAMME RÉALITÉS AUTOCHTONES SUBVENTION ATTRIBUÉE DANS LE CADRE

### TDA9MI

DE LEUR HISTOIRE. COMMUNAUTÉS À L'ÉGARD DE LEUR LANGUE ET PARVIENT À RAVIVER L'INTÉRÊT ET LA FIERTE DES À LA LANGUE MALÉCITE. DE CE FAIT, ELLE LES TRADITIONS CULTURELLES INHÉRENTES PRÉSERVER LES CROYANCES SPIRITUELLES ET COMMUNAUTÉS, MME PLAICE TRAVAILLE A DE CONCERT AVEC LES AÎNÉS DES

sont encore bien vivantes. » dire que ma langue et ma culture nommer chaque chose, ça voudra que je trouverai des mots pour voie d'extinction. Je crois que tant « La langue malécite n'est pas en

MI.KWAQ-MALISEET INSTITUTE D'ORIGINE ET PROFESSEURE DE MALÉCITE, IMELDA PERLEY, LOCUTRICE MALÉCITE



### MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DU 1ER AVRIL 2007 AU 31 MARS 2008

INATANAS ARTIMORUS

NOSGAHS NATS VICTORIA (COLOMBIE-BRITANNIQUE)

MICHELE THIBODEAU-DEGUIRE UNIVERSITÉ YORK NICE-RECTEUR, RECHERCHE ET INNOVATION

CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL PRÉSIDENTE ET DIRECTRICE GÉNÉRAL!

UNIVERSITY OF PRINCE EDWARD ISLAND VICE-RECTRICE, ENSEIGNEMENT VIANNE TIMMONS

RECTEUR STEPHEN TOOPE

UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA

Membres associes

EN SANTE DU CANADA INSTITUTS DE RECHERCHE PRESIDENT **MISTRINSTEIN** 

EN SANTE DU CANADA INSTITUTS DE RECHERCHE PRESIDENT PAR INTERIM PIERRE CHARTRAND

SCIENCES NATURELLES ET EN GENTE CONZEIT DE BECHEBCHEZ EN PRESIDENTE SUZANNE FORTIER

> OPENIEXI ET STRATÉGE EN CHEF PRESIDENT EXECUTIF

> > THOMAS JENKINS

UNIVERSITY OF NEW BRUNSWICK VICE-RECTFUR, RECHERCHE GREGORY KEALEY

DANIELLE LABERGE

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL RECTRICE PAR INTÉRIM

CHERCHEUR INDÉPENDANT CAMILLE LIMOGES

MONTRÉAL (QUÉBEC) EL EXPERT-CONSEIL

NAIVERSITÉ MCGILL DOYEN, FACULTÉ DES ARTS CHRISTOPHER MANFREDI

MOUNT ALLISON UNIVERSITY F.L. BECHEBCHE VICE-RECTFUR, ENSEIGNEMENT STEPHEN MCCLATCHIE

**SUBSTIGUT** ECOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION DIRECTEUR, ENSEIGNEMENT ET RECHERCHE NELSON MICHAUD

J. R. STRATHY, LANGUE ANGLAISE ET PROFESSEUR TITULAIRE DE LA CHAIRE *TESTIE WONKWAN* 

SIBN ARABRAB GOFFIA 2 ONIVERSITY LITTERATURE

OF NEWFOUNDLAND MEMORIAL UNIVERSITY PROFESSEURE, SOCIOLOGIE

> er bresident de seance Vice-président du conseil

(OIAATNO) OTNOROT THOMAS KIERANS

President

HSHO CHAD GAFFIELD

Membres

MCMASTER UNIVERSITY DOVEN, DEGROOTE SCHOOL OF BUSINESS SELVE BATES

TITULAIRE DE LA CHAIRE DE RECHERCHE DU SEAN CAULFIELD

UNIVERSITY OF ALBERTA CANADA EN GRAVURE DE REPRODUCTION

**ATB FINANCIAL JURIDIQUES ET CONFORMITÉ** NICE-PRESIDENTE, AFFAIRES KEBBY DAY

KEN HIGGINBOTHAM (OIAATNO) OTNOROT ANGELA FERRANTE

CANFOR CORPORATION EL ENVIRONNEMENT NICE-PRÉSIDENT, FORESTERIE

EDMONTON (ALBERTA) стирь новнея

PAGE 20

DU CRSH D'ADMINISTRATION LE CONSEIL

## GOUVERNANCE

LE CRSH EST DIRIGÉ PAR UN CONSEIL D'ADMINISTRATION
COMPOSÉ DE MEMBRES DE LA COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE
ET DE LA SOCIÉTÉ EN GÉNÉRAL. SES MEMBRES SE RÉUNISSENT
RÉGULIÈREMENT POUR DÉTERMINER LES PRIORITÉS
EN MATIÈRE DE POLITIQUES ET DE PROGRAMMES
ET ÉVALUER LE RENDEMENT ET LES RÉUSSITES DU CRSH
ET ÉVALUER LE RENDEMENT ET LES RÉUSSITES DU CRSH
EN VUE DE BÂTIR UNE COMMUNAUTÉ PROSPÈRE ET SOLIDE
DE CHERCHEURS CANADIENS EN SCIENCES HUMAINES.

communication des résultats et des impacts de la recherche en sciences humaines. Par exemple, Cheryl Misak, vice-rectrice principale adjointe de l'University of Toronto, travaille à l'élaboration de normes pour évaluer la qualité et l'impact de la recherche en sciences adjointe de l'École Polytechnique de Montréal, étudie l'impact de la recherche en sciences humaines financée l'impact de la recherche en sciences humaines financée par les recherche en sciences humaines financée l'impact de la recherche en sciences humaines financée par les recherche en sciences humaines financée par les fonds publics dans les réseaux d'innovation en nanotechnologie et en biotechnologie.

Le CRSH s'est joint à la Société canadienne pour

l'étude de l'enseignement supérieur afin d'organiser une discussion de groupe sur la mesure de l'impact à l'occasion du Congrès des sciences humaines de 2007, qui s'est tenu à Saskatoon. Le groupe était composé d'éminents penseurs ayant réfléchi à la question, notamment Peter Nicholson. du Conseil des académies canadiennes, et Norman Bradburn, du Conseil des académies canadiennes, et Norman Bradburn, de l'American Academy of Arts and Sciences Humanities Indicators Project. Le CRSH y a également organisé un atelier réunissant des intervenants clés afin de discuter de l'approche du CRSH en cette matière.

les convaincre d'y rester, et offrir un environnement d'enseignement postsecondaire exceptionnel, propice à la formation des étudiants.

En 2007-2008, le CRSH n'a pas cessé d'appuyer

le développement des futurs leaders du Canada. Le programme des Bourses d'études supérieures du Canada a attribué un financement à 400 étudiants de doctorat et à 1 289 étudiants de maîtrise qui poursuivent des études dans les universités canadiennes. Les projets de recherche des récipiendaires portent sur une variété d'enjeux, comme le changement climatique, les soins à long terme des aînés ainsi que les facteurs de rétention et d'achèvement des études secondaires au sein des communautés des Fremières nations.

De plus, le CRSH a remis 650 bourses de doctorat à des étudiants canadiens qui poursuivent des études de doctorat en sciences humaines au Canada ou à l'étranger. Il a également accordé 144 bourses posidoctorales à de nouveaux chercheurs prometteurs en sciences humaines.

Le CRSH a aussi appuyé le Programme de stage

parlementaire, qui donne l'occasion à des diplômés canadiens de travailler comme stagiaire à la Chambre des communes. Ce programme permet aux diplômés de vivre le processus politique de l'intérieur en plus de leur offrir des possibilités d'apprentissage, comme des séminaires et des voyages d'études comparatives.

Le CRSH reconnaît d'emblée l'importance de démontrer aux Canadiens en quoi la recherche en sciences humaines a un grand impact sur la société en contribuant à faire avancer les connaissances et à bâtir un savoir sur des enjeux vitaux. En 2007-2008, le CRSH a continué d'inciter la communauté approches pour saisir les impacts sociaux, économiques et culturels de la recherche financée par les fonds publics. A cet effet, le CRSH a financé l4 nouveaux projets

de recherche portant sur la mesure, l'évaluation et la

de dollars. Le CRSH a continué de travailler, en 2007-2008, avec les doyens d'écoles de commerce du Canada ainsi que d'autres chercheurs et partenaires pour établir des stratégies à long terme visant à appuyer la recherche en gestion, en administration et en finances.

Ces subventions incluent celles qui contribuent aux domaines de recherche jugés prioritaires par le gouvernement fédéral dans sa stratégie des sciences et de la technologie. Les chercheurs qui œuvrent dans les domaines de l'énergie, des ressources naturelles, de l'environnement et du développement durable ont reçu 7,7 millions de dollars, ceux du domaine de la santé la million de dollars alors que ceux qui travaillent dans les technologies de l'information et des communications se sont partagé 2,1 millions de dollars.

Le CRSH a également investi 1,1 million de dollars

supplémentaires dans les travaux de recherche concertée à l'échelle internationale qui portent sur des enjeux cruciaux en matière d'innovation, de développement industriel de technologies de l'information, de mondialisation, de productivité, d'environnement et de développement durable ainsi que de systèmes financiers et monétaires.

Le CRSH appuie les chercheurs qui, grâce à des assistanats d'enseignement et de recherche, transmettent leur capital de connaissances et d'expertise à des étudiants canadiens provenant d'universités et de collèges de partout au pays. Les bourses du CRSH appuient également la prochaine génération de chercheurs canadiens ainsi que les étudiants secteurs privé, public et sans but lucratif. Former la mainbrospèret au sein de l'économie mondiale demeure l'une d'œuvre hautement qualifiée dont a besoin le Canada pour prospèret au sein de l'économie mondiale demeure l'une des principales priorités du CRSH. La disponibilité de fonds pour financer les coûts directs de la recherche est essentielle pour financer les coûts directs de la recherche est essentielle pour ûn aut attirer les meilleurs chercheurs au Canada, et

Le Programme des subventions ordinaires de recherche, qui constitue le cœur de l'ensemble des programmes de financement du CRSH, soutient des projets de recherche couvrant plus de 30 disciplines. Ce programme aide le pour l'ensemble de la recherche en sciences humaines. En 2007-2008, le CRSH a alloué 841 subventions ordinaires de recherche, ce qui représente un investissement total de 65,6 millions de dollars sur une période de trois ans. Misant sur la capacité de recherche et l'expertise

rendues possibles grâce aux subventions ordinaires de recherche, les initiatives conjointes – créées et financées par le CRSH en collaboration avec d'autres organismes – et les subventions de recherche stratégique du CRSH mobilisent les meilleurs chercheurs du Canada afin qu'ils puissent se pencher sur des enjeux sociaux, économiques et culturels qui sont importants pour les Canadiens. En 2007-2008, le CRSH a accordé l'16 subventions dans le cadre de ses programmes d'initiatives conjointes et de subventions de recherche stratégique – un investissement total de 15,7 millions de dollars – entre autres pour des projets sur l'itinérance et le Nord canadien.

le financement du CRSH de 11 millions de dollars par année pour soutenir des travaux de recherche en gestion, en administration et en finances. La recherche comprendre la dimension humaine des économies et des sociétés prospères, ce qui aura comme effet d'avaliser les prises de décision des Canadiens travaillant dans les domaines de la de la gestion, de l'administration et des finances.

par les pairs près de 500 demandes de financement pour ses nouveaux programmes en gestion, en administration et en finances et a subventionné plus de 200 projets – dont certains s'étendent sur une période de plusieurs années –, ce qui représente un investissement de 27,7 millions

constitue un accord entre les organismes subventionnaires et les établissements d'enseignement postsecondaire du Canada et sert de cadre pour l'administration des fonds destinés à la recherche. Sa mise à jour vise à harmoniser les politiques des trois organismes subventionnaires fédéraux et à consolider leurs liens avec les établissements d'enseignement de façon à garantir que les activités de recherche se conforment aux plus hautes normes administratives et éthiques.

# DE LA RECHERCHE

Le CRSH cherche à accroître l'impact de la recherche et de la formation en recherche dans l'intérêt de tous les Canadiens en sollicitant et en appuyant des chercheurs en sciences internationales en matière de recherche. Il y parvient par l'intermédiaire d'une vaste gamme de programmes d'une communauté de chercheurs en constante évolution et grâce au financement de projets de recherche thématique sur grâce au financement de projets de recherche thématique sur des enjeux cruciaux, comme la prospérité des entreprises canadiennes au sein de la nouvelle économie.

afin d'établit un plan de communication et de peaufiner son image de marque. Le plan de communication, mis en place à la suite d'importantes consultations à l'interne et l'impact et les résultats de la recherche financée par le CRSH l'impact et les résultats de la recherche financée par le CRSH en collaboration avec ses partenaires.

Le CRSH s'assure ainsi que la recherche en sciences humaines joue un rôle de premier plan en ce qui a trait à la compétitivité mondiale du Canada et à la qualité de vie qu'on y trouve.

coûts indirects – et pour offrir de meilleurs services à la communauté des chercheurs. Le  $TC^3+s$ 'est concentré sur quelques priorités

en 2007-2008, dont la mise en œuvre de la stratégie des sciences et de la technologie du gouvernement du Canada. Pour ce faire, les organismes et promouvoir une participation accrue au sein de la communauté des chercheurs, notamment par l'intermédiaire des propositions du CRSH pour des projets en gestion, en administration et en finances.

Les organismes ont mis l'accent sur quatre priorités : 

intégrer et harmoniser au besoin les programmes,

les politiques et les processus;

élaborer un ensemble d'indicateurs clés pour favoriser la collecte de données sur les impacts de la recherche financée par les fonds publics et en faire la diffusion;
 renforcer la connexion à la réserve mondiale d'idées, de talents et de technologies, y compris mettre en place des mesures pour augmenter la mobiliré des étudiants des cycles supérieurs et des chercheurs boursiers;
 conseiller le gouvernement quant à l'adoption d'une approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appui fédéral pour la approche globale à la gestion de l'appur la approche globale à la gestion de l'appur la approche de la approche de la contra de la co

recherche et la formation en milieu postsecondaire.

Le CRSH, le CRSMG et les IRSC ont présenté au ministre de l'Industrie et au ministre de la Santé un rapport sur les progrès de chaque organisme relativement à la mise en œuvre de la nouvelle stratégie des sciences et de la fechnologie du gouvernement fédéral et à la manière dont l'approche concertée des trois organismes a consolidé les actions de chacun d'eux.

Finalement, en 2007-2008, le CRSH, le CRSNG et les IRSC ont travaillé conjointement avec les établissements d'enseignement pour améliorer le Protocole d'entente sur les rôles et responsabilités en matière de gestion des subventions et des bourses fédérales. Ce protocole

sur des questions clés d'ordre social, culturel et economique ainsi que de mettre en commun un savoir et des ressources pour résoudre des problèmes mondiaux complexes.

En 2007-2008, le Fonds d'initiatives internationales

a servi à financer 65 projets visant à aider les chercheurs canadiens à mettre sur pied des activités de recherche concertée à l'échelle internationale et à y prendre part. En offrant des aubventions pour des ateliers, des rencontres et d'autres activités susceptibles de mener à une collaboration internationale, ce programme a réussi, dans une large mesure. à porter le talent canadien à l'avant-plan d'activités de recherche internationales.

Forum international des organismes subventionnaires, qui a réuni les dirigeants d'organismes subventionnaires en sciences humaines de neuf pays. Ces dirigeants conjuguent maintenant leurs efforts non seulement pour éliminer les obstacles que doivent surmonter les chercheurs qui travaillent en collaboration à l'échelle internationale, mais également pour faire de la recherche en sciences humaines une entreprise mondiale.

En 2007-2008, le CR5H, le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CR5NG), les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) ont mis sur pied un projet de collaboration, surnommé le TC³+, dans le but d'accroître leur efficacité, de réduire le dédoublement des efforts au sein de leur communauté et de faire fond sur des initiatives de recherche transversales et multidisciplinaires. Les présidents des quatre organismes se réunissent régulièrement pour discuter d'enjeux qui les concernent tous, pour faire progresser les dossiers communs liés tous, pour faire progresser les dossiers communs liés les Réseaux de centres d'excellence, le Programme des les Réseaux de centres d'excellence, le Programme des chaites de recherche du Canada et le Programme des

de centres-villes au Manitoba et un projet de revitalisation de la langue huronne-wendat à l'Université Laval. Le programme des ARUC permet aux communautés

et aux universités d'unir leurs forces pour s'attaquer à des enjeux complexes comme les fendances changeantes à des enjeux complexes comme les fendances changeantes en matière d'emploi, la pauvreté, l'itinérance et la transformation des habitudes de vie familiale.

Depuis 1998, le programme des ARUC a financé 92 projets de recherche, ce qui représente un investissement de plus de 86 millions de dollars. En outre, plus de 900 organismes non scolaires – notamment des associations et des hôpitaux ainsi que des organismes gouvernementaux, autochtones, caritatifs et du secteur privé – ont pris part à des ARUC.

En 2007-2008, le CRSH et le Centre de recherches

pour le développement international (CRDI) ont signé une entente afin d'investir jusqu'à 6,27 millions de dollars, sur une période de six ans, pour la création du programme des Alliances internationales de recherche universités-communautés, inspiré du modèle des ARUC. Le CRSH a reçu 102 demandes de financement pour des projets internationaux de recherche concertée réunissant des équipes de proftes de recherche concertée réunissant développement ainsi que des membres de communautés ausceptibles de profter directement de la recherche. Ce programme met l'accent sur une variété d'enjeux communs, tels que la gestion de l'environnement et des ressources naturelles et les technologies et des ressources naturelles et les technologies

Bien que la collaboration internationale ait toujours fait partie du paysage de la recherche, la mondialisation de l'économie et la technologie des communications en accélèrent le rythme et en augmentent la portée et l'impact. Pour le Canada, la collaboration internationale en recherche gagne en importance, notamment parce qu'elle permet d'avoir accès à la réserve mondiale des qu'elle permet d'avoir accès à la réserve mondiale des connaissances, d'établir des perspectives comparatives connaissances, d'établir des perspectives comparatives

la plupart des principales industries qui font rouler l'économie canadienne.

subventionnées dans le cadre de ce programme. autres, sur l'éducation, le droit et la théologie, ont été Onze revues à libre accès, dont les thèmes portaient, entre diffusées en ligne et offertes gratuitement aux lecteurs. qui finance la publication de revues avec comité de lecture programme Aide aux revues de recherche à libre accès, d'importance en recherche. Le CRSH a également créé le et les étudiants, qui ont pu y discuter de questions Columbia) - ont été un lieu de rencontre pour les chercheurs et Globalization and Labour (University of Northern British américaines de la poésie (Université du Québec à Montréal) Systems (Wilfrid Laurier University), Les formes Ces colloques - comme Imagining Sustainable Food recherche entre les chercheurs canadiens et étrangers. intradisciplinaire et interdisciplinaire des résultats de éventail de colloques et d'ateliers qui ont facilité l'échange Durant ce même exercice, le CRSH a financé un vaste

Durant l'exercice de 2007-2008, le CRSH a approuvé la création d'une division de mobilisation des connaissances ainsi que d'une politique à cet effet. Cette nouvelle division a comme objectif principal de favoriser l'accès aux résultats de recherche en sciences humaines à ceux pour qui ils seront utiles, soit les responsables de l'élaboration des politiques, les leaders du milieu des affaires, les groupes communautaires, les éducateurs, les autres chercheurs, les étudiants et les médias.

Le programme des Alliances de recherche universités-

communautés (ARUC) est un exemple mondialement reconnu de mobilisation des connaissances. En 2007-2008, le programme a financé, pour une durée de cinq ans, des alliances de recherche conclues entre des communautés canadiennes, le secteur privé et des établissements d'enseignement postsecondaire. Au total, 13 ARUC ont été aubventionnées, dont un projet de réhabilitation

à la conception et à la mise en œuvre des projets de recherche utilisateurs de la recherche afin que ces derniers contribuent

bon nombre de nos chercheurs sont plus que jamais reliés à internationale dans le milieu de la recherche canadienne, et à mesure que s'installe une tradition de collaboration plus grand intérêt des communautés partenaires. Au fur sinsi qu'à la mobilisation des connaissances, et ce, dans le

Les chercheurs se tournent également vers les

la réserve mondiale d'idées et de talents.

Canada et du reste du monde. partenariats avec les organismes subventionnaires du des liens qui sont essentiels tout en bâtissant ses propres g ses bolitiques, il aide les chercheurs canadiens à établir secteurs de la société. Grâce à ses programmes et encourage la creation de partenariais dans tous les Le CRSH appuie ces réseaux de recherche et

de la recherche. et une mise en pratique sans précèdent du savoir issu continue de grande envergure, qui requièrent un partage à mettre sur pied des projets de recherche concertée stratégiques de connaissances, le CRSH aide les chercheurs communs. Par l'intermédiaire du programme des Réseaux se penchent sur des enjeux et des sujets de recherche de personnes et d'établissements de recherche qui Depuis 2004, le CRSH encourage la formation de réseaux

organismes sans but lucratif et 10 entreprises représentant des partenaires de trois ministères fédéraux, deux de 60 etablissements de recherche canadiens, compte parmi ses rangs 200 chercheurs provenant Pratima Bansal de l'University of Western Ontario, de recherche sur la durabilité commerciale dirigé par periode de sept ans. Lun de ces projets, un réseau 11 subventions totalisant 22 millions de dollars sur une des Réseaux stratégiques de connaissances et a attribué deuxième concours général dans le cadre du programme Durant l'exercice de 2007-2008, le CRSH a tenu son

> en Afrique occidentale. sociales influent sur l'accès aux médicaments, en particulier la manière dont les politiques de santé et les inègalites porte sur les effets sociaux du VIH et du sida et politiques sur les pays bénéficiaires. L'expertise de M. Nguyen développement et en évalue les répercussions sociales et les programmes de lutte contre le sida dans les pays en vu décerner le prix Aurore du CRSH. M. Nguyen étudie Vinh-Kim Nguyen, de l'Université de Montréal, s'est

Enfin, Abninder Litt, de l'University of Waterloo, a un point de vue scientifique unique sur le sujet. expertise en anthropologie de l'évolution, lui permet d'avoir archéologiques et paléontologiques, conjuguée à son de première main qu'il a acquise au cours de fouilles de la science et paléoanthropologie. L'expérience Richard G. Delisle, de l'Université de Montréal, allie philosophie

Récipiendaire du Prix postdoctoral du CRSH,

la prise de décision d'un consommateur, tenter d'expliquer la façon dont les émotions influencent de la psychologie et d'études sur la consommation pour il utilisera des données provenant de la neuroscience, de ses travaux de doctorat menés à la Stantord University, chef de file en recherche interdisciplinaire. Dans le cadre du consommateur, s'est très vite taillé une réputation de en neuroscience, en psychologie et en comportement du CRSH. M. Litt, qui poursuit des études de doctorat au meilleur candidat du concours des Bourses de doctorat obtenu la bourse William-E.-Taylor, accordée chaque année

### CONNEXION TOUS AZIMUTS **WIZER SUR UNE**

d'expertise dans différents champs d'études. connexes, ce qui a pour effet de créer de solides réseaux de concert avec des collègues provenant de domaines des travaux de recherche interdisciplinaires et travaillent De plus en plus de chercheurs canadiens entreprennent



L'évaluation par les pairs est reconnue, dans le monde entier, comme la façon la plus impartiale et la plus efficace d'allouer des fonds publics à la recherche. Grâce à son le CRSH n'appuie que les meilleurs chercheurs et les meilleurs chercheurs et les meilleurs par les pairs de calibre mondial,

En 2007-2008, les comités de sélection du CRSH étaient

composés, entre autres, de spécialistes provenant d'un large éventail de disciplines en sciences humaines. En prenant appui sur son engagement d'accroître la participation et la collaboration à l'échelle internationale et sur le plan interdisciplinaire, le CRSH a veillé à ce que les comités de selection soient formés de représentants d'établissements universitaires provenant de partout au Canada, et d'autres provenant de partout au Canada, et d'autres pays, comme l'Irlande, la Nouvelle-Zélande, la Suisse, le

Le CRSH a traité 12 200 demandes de financement et a attribué 4 050 subventions et bourses à des chercheurs œuvrant dans des disciplines telles que l'environnement, le Nord canadien, le monde des affaires et la littérature. Chaque année, le CRSH rend hommage aux chercheurs dont le leadership et l'esprit inventif sont un exemple de ce qui se fait de mieux au Canada dans le domaine des sciences humaines. Son prix le plus prestigieux, la Médaille d'or du CRSH

pour les réalisations en recherche, a été remis à Margaret Lock, de l'Université McGill. Reconnue pour être l'un des anthropologues médicaux les plus brillants de sa génération, M<sup>me</sup> Lock dévoue sa carrière à l'étude des liens entre la médecine et les sciences humaines. Son travail actuel sur la composante génétique de la maladie dont d'Alzheimer soulève des questions sur la manière dont les individus et les familles géreront les évaluations professionnelles de risque de maladie d'Alzheimer ou d'une parte maladie lorsque les scans génomiques deviendront

largement accessibles.

En 2006, le CRSH a consolidé sa structure de gouvernance en dissociant les fonctions de président de l'organisme et de président du conseil d'administration. En 2007-2008, il gouvernance en ce qui a trait à la responsabilisation, à la transparence et ce qui a trait à la responsabilisation, à la membres nommés au conseil d'administration du CRSH en 2007-2008 figurent des personnalités du monde canadien des affaires et d'autres secteurs de la société, lesquelles viennent s'ajouter aux membres de la société, communauté des chercheurs. La nouvelle composition du conseil ne pourra qu'être bénéfique à la capacité du conseil ne pourra qu'être bénéfique à la capacité du conseil ne pourra qu'être bénéfique à la capacité du du conseil ne pourra qu'être bénéfique à la capacité du priter des activités de recherche diversifiées, interdisciplinaires et en évolution rapide.

Afin de poursuivre les objectifs qu'il a établis dans Définir nos orientations, le CRSH a réorienté les discussions de son conseil d'administration de façon à se pencher sur des enjeux stratégiques clés. C'est ainsi que le CRSH a présenté au Secrétariat du Conseil du Trésor un nouveau cadre de mesure du rendement organisationnel et a mis sur pied un comité sur le rendement et l'évaluation formé des membres de la haute direction.

Pendant l'exercice de 2007-2008, le CRSH a mis en place un cadre permettant d'améliorer, de façon continue, l'ensemble de ses programmes. La mise en place de ce cadre, conçu pour évaluer la cohérence et les implications à long terme des programmes, résulte de discussions et de consultations qui ont cours depuis vésulte de discussions et de consultations qui ont cours depuis 2004 avec les membres de la communauté des principes – en harmonie avec les mouveaux objectifs stratégiques du CRSH (quallité, connexion et impact) – qui orienteront l'évaluation des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux des programmes du CRSH de façon à ce qu'ils répondent aux

qe bins en plus complexe.

personnes hautement qualifiées – dont le Canada a besoin pour prospérer dans l'économie mondiale – et à les inciter à rester au pays.

Au cours de la même période, le CRSH a publié Définir nos orientations, un document qui décrit les priorités stratégiques de l'organisme jusqu'en 2010. Rédigé à la suite de consultations avec la communauté des chercheurs et d'autres organismes partenaires importants, Définir nos orientations met l'accent sur trois objectifs stratégiques primordiaux:

- o améliorer la **qualité** de la recherche financée par les
- miser sur la connexion entre les chercheurs et les fonds publics;
- utilisateurs de la recherche;
  augmenter l'impact de la recherche financée par le
- CRSH sur la société.

La vision stratégique du CRSH s'imbrique bien dans la stratégie des sciences et de la technologie du gouvernement fédéral en ce sens que le CRSH continuera de jouer un rôle accru et stimulant, celui de faire du Canada un leader mondial de l'excellence et de l'innovation en recherche dans la société mondialisée du 21º siècle.

## AMÉLIORER LA QUALITÉ DE LA RECHERCHE

Au cours de la dernière décennie, le Canada s'est donné comme priorité de financer une recherche en sciences humaines de calibre mondial qui tient le rythme imposé par les normes d'excellence à l'échelle internationale et qui permet de cultiver le talent et les idées des chercheurs les plus brillants du pays. Le CRSH veille à améliorer, sur une base continue, la qualité de l'ensemble de ses programmes par l'intermédiaire d'une structure de gouvernance où cohabitent souplesse, fonctionnement adapté aux besoins et orientation stratégique visionnaire.

Les résultats de recherche sont communiqués aux communautés, aux entreprises et aux gouvernements, qui font usage de ce nouveau savoir pour introduire des changements positifs dans la vie des Canadiens et d'autres peuples partout dans le monde.

Mais il y a plus. Grâce à ses programmes de recherche

et de formation, le CRSH cultive le talent et la créativité dont a besoin le Canada pour continuer à prospérer au sein de l'économie mondiale. Nos meilleurs chercheurs reçoivent un financement qui leur sert à générer de nouvelles idées et à sortir des sentiers battus pour aborder des questions complexes. Ils transmettent également canadiens des universités et des collèges de partout au pays – 64 p. 100 d'entre eux choisissent de se spécialiser en sciences humaines. Le CRSH appuie également en sciences humaines. Le CRSH appuie également de meilleurs étudiants des cycles supérieurs en leur décernant des bourses leur permettant de devenir des décernant des bourses leur permettant de devenir des

l'avantage humain, qui vise à augmenter le nombre de générer des idées et à accroître l'excellence en recherche; en applications pratiques; l'avantage du savoir, qui vise à l'avantage entrepreneurial, qui vise à traduire la recherche les principaux centres d'intérêt des sciences humaines: fond sur trois forces distinctes du Canada qui rejoignent lucratif et universitaire. Précisément, elle promet de faire partenariats au sein des secteurs privé, public, sans but responsabilisation organisationnelle et à la formation de rapport à l'excellence en recherche internationale, à la Canada, la stratégie réitère l'engagement du CRSH par ub itentiel des sciences et de la technologie au profit du la qualité de vie des Canadiens. Intitulée Réaliser le emplois, instaurer une économie prospère et améliorer afin de tirer profit de l'expertise canadienne pour créer des Canada a lancé sa stratégie des sciences et de la technologie Au cours de l'exercice de 2007-2008, le gouvernement du

PAGE 10

LE CRSH FINANCE LA RECHERCHE EN SCIENCES , À L'AVANCEMENT DES À L'AVANCEMENT DES QU'À UNE MEILLEURE

PENSÉES, LEURS MODES
DE VIE ET LA FAÇON DONT
EUX ET AVEC LE MONDE
CONNAISSANCES NOUS
AIDENT À MIEUX SAISIR
CONNAISSANCES NOUS
CULTUREL, ÉCONOMIQUE,
TECHNOLOGIQUE ET
TECHNOLOGIQUE
TECHNOLOGIQU

#### LA COMMUNAUTE DES CHERCHEURS DU CANADA

701

**ETUDIANTS FINANCËS PAR LE CRSH** DES CHERCHEURS ET DES COLLEGES CANADIENS COMPTANT NOMBRE D'UNIVERSITÉS ET DE

**UNIVERSITÉS CANADIENNES** SCIENCES HOWVINES DVNS FES LEMPS PLEIN ENSEIGNANT EN

Le CRSH attribue ses subventions et ses bourses par l'intermédiaire d'un processus d'évaluation par les pairs indépendant. Des

20 520

NOMBRE DE PROFESSEURS A

comités de sélection dénévoles recommandent les projets à financer en se dasant sur l'excellence universitaire des candidats et

dans le monde entier, comme la façon la plus objective et la plus efficace d'allouer des fonds publics à la recherche. sur l'importance de l'apport du projet de recherche à l'avancement des connaissances. L'évaluation par les pairs est reconnue,

CRSH EN 2007-2008 BOURSES ATTRIBUEES PAR LE

SUBVENTIONS ET DE NOUVELLES

NOMBRE DE NOUVELLES

090 t

997

PRÉSENTÉES AU CRSH EN 2007-2008 L'ÉVALUATION DES DEMANDES COMITÉS PRENANT PART À NOMBRE DE MEMBRES DE

PROGRAMME DES CHAIRES DE RECHERCHE DU CANADA

REÇUES PAR LE CRSH EN 2007-2008

SUBVENTIONS ET DE BOURSES

NOMBRE DE DEMANDES DE

12 200

SUBVENTIONS ET BOURSES

UNIVERSITÉS CANADIENNES

EN SCIENCES HOMVINES DVNS LES

SUPERIEURS INSCRITS A TEMPS PLEIN

NOMBRE D'ETUDIANTS DE CYCLES

077 09

NOMBRE DE CHERCHEURS OCCUPANT UNE CHAIRE

**COBNENTIONNAIRE**) DE RECHERCHE DU CANADA (PAR ORGANISME

CBSH 402 **CB2NG** 828 188C 010

Le CRSH administre le Programme des chaires de recherche

a agi à titre de président du comité directeur du Programme. des sciences naturelles. En 2007-2008, le président du CRSH des sciences humaines, du génie, des sciences de la santé et la capacité de recherche nationale dans les domaines les emplois et l'expertise en recherche au Canada et à accroître des chercheurs de renommée internationale, il aide à garder de haut niveau dans les universités canadiennes. En recrutant établis ou prometteurs, 2 000 professorats de recherche Ce programme a été conçu pour créer, à l'intention de chercheurs et des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG) du Canada en son propre nom ainsi qu'au nom du Conseil

PAGE 08

INVESTISSEMENTS FAITS PAR LE CRSH

UNIVERSITÉS ET TOUS LES SECTEURS DE LA SOCIETE. CONNAISSANCES ENTRE LES DISCIPLINES, LES LA COLLABORATION AINSI QUE LE PARTAGE DES D'EXCELLENCE EN RECHERCHE AU CANADA ET FAVORISE LE CRSH PERMET D'ATTEINDRE LES PLUS HAUTS NIVEAUX GRÂCE À SES PROGRAMMES ET À SES POLITIQUES,

| 585   | 3°2 %  | 11,2 M\$ | VILKES DOWVINES DE KECHEKCHE  |
|-------|--|----------|---|
| 026   | % 9'6  | \$M 1,88 | GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS ET DES ÉTABLISSEMENTS                      |
| 1 292 | % <b>८'</b> 9ī   | \$M 9'29 | DÉVELOPPEMENT SOCIAL  |
| 223   | % <b>*</b> 'S  | \$M 9'8I | DEVELOPPEMENT HUMAIN  |
| 817   | % 7'8  | \$M 6,8S | ÉDUCATION ET APPRENTISSAGE  |
| 889   | % 8'6  | \$M 8,88 | ECONOMIE, EMPLOI ET MARCHÉS   |
| 1 703 | % <b>†</b> '†[   | \$M ₺'6₺ | ARTS ET CULTURE   |
| 589   | % 6'9  | \$M 6,8S | GESTION, ADMINISTRATION ET FINANCES                                 |
| 282   | % 8'\$   | \$M 1,0S | LECHNOLOGIE DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS                  |
| 619   | % L'EI   | \$M I'2# | SCIENCES EL LECHNOFOCIES DE LA SANTÉ ET SCIENCES DE LA VIE CONNEXES |
| 82    | % I'I  | \$M 8,8  | RESSOURCES UNTURELLES ET ÉNERGIE                                    |
| 818   | % 6°Þ  | \$M 8'9I | SCIENCES EL LECHNOFOCIES DE L'ENVIRONNEMENT                         |
|       | and the same description is a first or the same of the |          |   |

FINANCEMENT

VALEUR DU

8 738

**PROJETS** 

NOWBKE DE

\$M I'TTE

: JATOT

**PROJETS** 

DE FINANCEMENT



## Protéger l'environnement tout en stimulant l'économie

СНЕВСНЕПВЕ

RATANA CHUENPAGDEE, GÉOGRAPHIE, MEMORIAL UNIVERSITY OF NEWFOUNDLAND

#### APPUI DU CRSH

SUBVENTION ORDINAIRE DE RECHERCHE DE TROIS ANS POUR AMÉLIORER LA GESTION DES RESSOURCES NATURELLES AU SEIN DES COMMUNAUTÉS CÔTIÈRES DE TERRE-NEUVE.

#### **TDA9MI**

CETTE RECHERCHE A AIDÉ LES DÉCIDEURS
A PRENDRE CONSCIENCE DE L'IMPORTANCE
D'INTÉGRER LES SAVOIRS DES POPULATIONS
POUR METTRE AU POINT DES POLITIQUES
EFFICACES DE GESTION DES RESSOURCES. CES
CÔTIÈRES DE PROSPÉRER TOUT EN PROTÉGEANT
CÔTIÈRES DE PROSPÉRER TOUT EN PROTÉGEANT
TRADITIONNEL.

« La Nouvelle-Ecosse doit relever, en grande partie, les mêmes défis que Terre-Neuve. Nous utilisons les travaux de recherche de M<sup>me</sup> Chuenpagdee afin de préserver et de protéger nos communautés côtières. »

NOUVELLE-ÉCOSSE JENNIFER FORD, ECOLOGY ACTION CENTRE,

## Réussir dans un milieu de travail internationalisé

#### сневснепь

GREGOR MURRAY, RELATIONS INDUSTRIELLES, UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL ET CENTRE DE RECHERCHE INTERUNIVERSITAIRE SUR LA MONDIALISATION ET LE TRAVAIL

#### APPUI DU CRSH

SUBVENTION DE SEPT ANS, TOTALISANT 2,5 MILLIONS DE DOLLARS, OBTENUE DANS LE CONSÉQUENCES DE LA MONDIALISATION SUR LE CONSÉQUENCES DE LA MONDIALISATION SUR LE TRAVAIL ET L'EMPLOI.

#### TDA9MI

CETTE SUBVENTION FINANCE UNE ÉQUIPE

MULTIDISCIPLINAIRE, COMPOSÉE DE PLUS DE

MOUVEAU SUR CE DONT LES CANADIENS ONT

MOUVEAU SUR CE DONT LES CANADIENS ONT

BESOIN POUR ÉVOLUER ET PROSPÉRER AU SEIN

D'UN ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL MONDIAL

ET COMPLEXE.

« La mondialisation redéfinit les règles des lieux de travail. L'équipe internationale que je dirige et moime même sommes en train de repenser les notions de travail et d'emploi, de mottre au point de nouveaux outils et moyens, et d'imaginer de nouvelles institutions afin que les décideurs, les chefs d'entreprise, les syndicats et autres intervenants puissent voir dans les tendances actuelles une occasion de façonner le genre de société où ils de façonner le genre de société où ils veulent vivre. »

GREGOR MURRAY, TITULAIRE DE LA CHAIRE UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL, UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL





CHANAIN CAMOR

Thoubetuson

Le mandat du conseil d'administration a été recentre

En plus de bénéficier de l'expertise de membres de la priorités et l'atteinte de l'excellence en recherche. sur l'affectation des ressources, l'établissement des de façon à ce que ses membres puissent mettre l'accent

Les membres du conseil d'administration investissent en matière de gouvernance et de prise de décision. plus grande diversité signifie une plus vaste perspective en matière de responsabilisation et de transparence : une nouvelle approche vient honorer l'engagement du CRSH joueurs, notamment de chefs d'entreprise reconnus. Cette de diversifier sa composition, profiter de celle d'autres peut dorénavant, grâce aux efforts qu'il a réalisés afin communauté universitaire, le conseil d'administration

l'aimerais également accueillir tout aussi chaleureusement période de grands changements. offert de leur temps afin d'aiguiller le CRSH à travers une Camille Limoges, membres sortants qui ont bénévolement Greg Halseth, Keren Rice, Jean-Douglas Comeau et que mes meilleurs vœux de succès à Mary Crossan, Karen Grant, l'aimerais offrir mes plus chaleureux remerciements ainsi beaucoup d'énergie afin d'orienter le CRSH dans son travail.

prochaine année qui sera des plus stimulantes! d'administration sauront guider le CRSH tout au long de la de gouvernance et l'enthousiasme des membres du conseil et Nelson Michaud. Je suis convaincu que la nouvelle structure Angela Ferrante, Thomas Jenkins, Christopher Manfredi les nouveaux membres : Paul Bates, Kerry Day,



en sciences humaines au Canada. qui concerne la contribution croissante de la recherche ont marqué l'année 2007-2008 de progrès importants en ce l'apport incroyable des membres du conseil d'administration deux ans. Le dévouement du président, Chad Gaffield, et dans l'atteinte des objectifs stratégiques fixés il y a à peine je jette un regard sur une année où tant a été accompli sciences humaines (CRSH), c'est avec grand honneur que conseil d'administration du Conseil de recherches en En tant que vice-président et président de séance du

formation en recherche. d'appuyer d'exceptionnels travaux de recherche et la mieux se conformer à la responsabilité qu'il s'est donnée la composition de son conseil d'administration pour meilleure responsabilisation structurelle et a revu cours du présent exercice, le CRSH est allé au-delà d'une puisse diriger l'organisme en toute impartialité. Au président de séance et du président afin que ce dernier j'avais souligné l'importance de dissocier les rôles du de prise de décision. Au cours de l'exercice de 2006-2007, CRSH en termes de responsabilisation, de transparence et Je suis particulièrement fier du progrès qu'a réalisé le

dans tous les secteurs de la société. Qui plus est, les projets de recherche financés par le CRSH améliorent la qualité de l'expérience des étudiants des cycles supérieurs en leur donnant la chance de travailler avec les chercheurs les plus accomplis du Canada et au sein de certaines initiatives de recherche mondiales d'envergure.

En plus des nouveaux défis qu'il s'est lancés au cours de 2007-2008, le CRSH a veillé à ce que ses processus organisationnels et sa atructure de gouvernance suivent le rythme que lui ont imposé les plus récents résultats de recherche et l'évolution des attentes de la société. Par exemple, le CRSH a accru la responsabilisation et la transparence de sa gouvernance en élaborant et en mettant en œuvre un cadre de responsabilisation de gestion. Il a également misé sur sa collaboration avec les universités, les autres organismes subventionnaires fédéraux et ses partenaires organismes subventionnaires fédéraux et ses partenaires organismes subventionnaires fédéraux et ses partenaires des secteurs public, privé et sans but lucratif, tant au Canada qu'à l'étranger.

Je suis particulièrement fier de l'arrivée de nouveaux membres talentueux parmi la haute direction du CRSH, tels que la vice-présidente des Bourses et des Subventions, la directrice des Subventions de recherche et de diffusion de la recherche, la directrice des Programmes stratégiques et des Initiatives conjointes et la directrice des Bourses et des Subventions institutionnelles. La dotation de et des Subventions institutionnelles. La dotation de ces postes permet au CRSH d'aller de l'avant, fort de l'expertise de son équipe de direction, et d'atteindre ses objectifs stratégiques, à savoir la qualité, et d'atteindre ses objectifs stratégiques, à savoir la qualité, la connexion et l'impact.

L'appui du CRSH à la recherche et à la formation en sciences humaines est rendu possible grâce à ses partenariats avec des personnes et des établissements de partout au Canada. En jetant un dernier regard sur l'exercice de 2007-2008, d'avoir eu la chance de contribuer à l'avancement des connaissant des connaissances et de mieux faire connaître la société connaissances et de mieux faire connaître la société canadienne, le chemin qu'elle a parcouru et celui qu'il lui reste à parcouri et celui qu'il lui

Au moment de se préparer à célébrer son 30° anniversaire, le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) en a profité pour dresser un bilan de ses réalisations, et il en est plutôt fier : des ressources accrues, des programmes novateurs et un désir constant d'atteindre l'excellence ont servi de berceau, au cours des 30 dernières années, à une communauté emergente de chercheurs canadiens en sciences humaines de renommée internationale. Et il entend bien redoubler d'efforts renommée internationale. Et il entend bien redoubler d'efforts afin de bâtir, en ce 21° siècle, un avenir prometteur pour le afin de bâtir, en ce 21° siècle, un avenir prometteur pour le

Durant l'exercice de 2007-2008, le CRSH a publié un nouveau document stratégique intitulé Définir nos orientations, dans lequel il se fixe trois principaux objectifs: accroître la qualité de la recherche au Canada et l'appui chercheurs et le grand public, et augmenter l'impact positif de la recherche sur la vie des gens au Canada et dans le reste du monde. Ces objectifs tiennent compte de l'évolution du milieu atratégie des sciences et de la technologie du gouvernement fédéral, qui vise à faire du Canada un chef de file mondial sur le fédéral, qui vise à faire du Canada un chef de file mondial sur le de recherche et contribuent à la mise en œuvre de la nouvelle fédéral, qui vise à faire du Canada un chef de file mondial sur le federen vise de sciences et de la technologie du gouvernement fedéral, qui vise à faire du Canada un chef de file mondial sur le de renonnmée internationale, d'une main-d'œuvre hautement de remonnmée internationale, d'une main-d'œuvre hautement de remonne des affaires,

En outre, ces objectifs strategiques renvoient aux deux leitmotivs du CRSH: celui de cultiver le talent, la créativité et l'innovation chez les futurs leaders de tous les secteurs de la société et celui de bâtir le savoir en investissant dans la recherche menée par des chercheurs exceptionnels qui ont une compréhension unique de notre passé et de notre présent, et qui, de ce fait, aident le CRSH à construire l'avenir.

Des leitmotivs qui sont complémentaires, puisque les

meilleurs chercheurs agissent également comme mentors pour les futurs leaders canadiens. Le CRSH consacre le tiers de son budget à l'attribution de bourses afin de permettre aux meilleurs étudiants d'entreprendre une scolarité au niveau des cycles supérieurs en prévision d'une carrière

PAGE 02

MESSAGE DU PRÉSIDENT

CHAD GAFFIELD

Е ВЕСНЕВСИЕ,

EN SCIENCES HOMBINES



# la voie de l'avenir dans le Nord: Investir

#### CHERCHEUR

LAKEHEAD UNIVERSITY ET COLLEGE DU YUKON CHRIS SOUTHCOTT, SOCIOLOGIE,

#### APPUI DU CRSH

COMMUNAUTÉS DU NORD. ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET CULTUREL DES LIENS QUI EXISTENT ENTRE LE DÉVELOPPEMENT NORTHERN CANADA, UN RÉSEAU QUI ETUDIE LES SOCIAL ECONOMY RESEARCH NETWORK OF 1,75 MILLION DE DOLLARS POUR DIRIGER LE SUBVENTION DE CINQ ANS D'UNE VALEUR DE

#### TDA9MI

CANADIENS. LE BIEN-ÊTRE DES PEUPLES AUTOCHTONES DANS L'ARCTIQUE AINSI QUE LA SANTE ET CHANGEMENT CLIMATIQUE, LA SOUVERAINETÉ DES ENJEUX D'INTÉRÊT NATIONAL, COMME LE DE PARTENARIATS QUI SE PENCHERONT SUR LE NORD ET A OUVERT LA VOIE À LA CREATION LA CAPACITE DE RECHERCHE CANADIENNE SUR CET INVESTISSEMENT A GRANDEMENT AMÉLIORÉ

qui caractérisent le Nord. » du Nord sur les enjeux et les besoins rend possible la formation d'étudiants est encore plus important, c'est qu'elle diffusion de ses résultats. Mais ce qui l'orientation de la recherche et la des communautés nordiques dans favorise une plus grande implication exemple de coopération nord-sud, et grand pas. Elle est un excellent sociale dans le Nord, de faire un Collège du Yukon, et à la recherche « Cette subvention a permis au

RESEARCH INSTITUTE, COLLÉGE DU YUKON CLINT SAWICKI, GESTIONNAIRE, NORTHERN

# Table des matières

WES 05

MESSAGE DU PRÉSIDENT

POP MESSAGE DU VICE-PRÉSIDENT ET PRÉSIDENT DE SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CONP D'ŒIL SUR LE CRSH

BILAN DE L'ANNÉE

NO CRSH D'ADMINISTRATION 20

24 ÉTATS FINANCIERS

COOBDONNEES

TÉLÉC.: 613.992.0691

POUR LES MÉDIAS
TÉL.: 613.992.7302

CR1-2008F-PDF

ISBN: 618-0-662-04550-2

220' BUE ALBERT

C.P. 1610 CANADA (ONTARIO) KIP 664 CANADA

WWW.CRSH.CA

язічач

CBJ-5008 ISBN: 978-0-662-05881-6

Conseil de recherches Social Sciences and en sciences humaines Humanities Research du Canada Connoil of Canada

Canadä

# Nous cultivons le talent. Nous bâtissons le savoir.

LE CONSEIL DE RECHERCHES EN SCIENCES HUMAINES DU CANADA (CRSH) EST UN ORGANISME FÉDÉRAL QUI ENCOURAGE ET LA FORMATION EN MILIEU UNIVERSITAIRE DANS LE DOMAINE DES SCIENCES HUMAINES, IL PERMET D'ATTEINDRE LES PLUS HAUTS NIVEAUX D'EXCELLENCE EN RECHERCHE DISCIPLINES ET À SES POLITIQUES, IL PERMET D'ATTEINDRE LES PLUS HAUTS NIVEAUX D'EXCELLENCE EN RECHERCHE DISCIPLINES NIVEAUX D'EXCELLENCE EN RECHERCHE DISCIPLINES NIVEAUX D'EXCELLENCE EN RECHERCHE DISCIPLINES NIVEAUX D'EXCELLENCE EN RECHERCHE DISCIPLINES, IL PERMET D'ATTEINDRE LES DISCIPLES SECTEURS DISCIPLE DES CONNEISE ET TOUS LES SECTEURS DE LA SOCIÉTÉ.

